



顔	マイクロファイナンス・インターナショナル 社長 枋 迫 篤 昌	5
今日の問題	震災復興における民間非営利団体の役割 ワールド・ビジョン・ジャパン 理事長 榊 原 寛	8

### 第 I 特集 人づくり戦略と政策課題

金融機関における人事評価制度の改革視点	日本能率協会コンサルティング	伊藤 晃	10
銀行人事部、改革へ三つの提言	ヒューマン・アソシエイツ	渡部 昭彦	14
人事部員に求められる能力とは何か		楠木 新	18
年齢ピラミッドを前提にした組織構造における今後の課題	日本生産性本部	元井 弘	22
大手銀行の昇進構造	青山学院大学	上原 克仁	26

### 第 II 特集 検証 新設銀行の成功度

「新たな形態の銀行」の参入実績の検証	宮城学院女子大学	熊谷 優 克	64
インターネット専門銀行のビジネスモデル検証	NTTデータ経営研究所	塚口 識 之	68
流通系・ネット専門銀行の経営戦略を検証する	三菱総合研究所	市川 智	72
新銀行東京と日本振興銀行の失敗に学ぶ	法政大学	平田 英 明	76
	日本経済研究センター	澤 大 輔	
ネット専門銀行の住宅ローン攻勢	Office JUN	沼田 順	80

**「課題解決型の監査」を目指す** 太陽ASG有限責任監査法人 ..... 50  
 泉 淳一 代表社員に聞く ―クライアントの目線に立つ―

### 提言 3.11からの復興

二重債務問題克服へ向けた政策提言	東北大学	西山 慎 一	46
------------------	------	--------	----

### トピック

中小企業金融円滑化法の功罪	みずほ総合研究所	小野 有 人	54
---------------	----------	--------	----

### ランキング・コーナー 地銀・第二地銀の収益性・健全性指標 (2011年9月期) ..... 121



1	静岡銀行	6	肥後銀行
2	スルガ銀行	7	横浜銀行
3	京葉銀行	8	福岡銀行
4	千葉銀行	9	群馬銀行
5	伊予銀行	10	八十二銀行

収益性ランキングではスルガ銀行が、健全性ランキングでは山陰合同銀行が、それぞれトップに

**ホットコーナー** 地域とともに ..... 101  
 第127回 三島信用金庫 稲田精治理事長に聞く  
 ―― 次の100年に向けて「ホームドクターの実現」に全力

### レポート・コーナー

証券アナリストの視点 Vol.6 security analyst 証券会社の収益環境

行政官レポート 「金融庁業務継続計画(首都直下地震対応編)」の改定について	金融庁総務企画局 政策課課長補佐	赤井 啓 人	34
地域振興 北から南から 沖縄県	りゅうぎん総合研究所 取締役調査研究部長	久高 豊	38
海外だより 現地からの“生の声” フランクフルト、シンガポール			42

### ホット・コーナー

我が師とご縁 長浜信用金庫 理事長 西島 喜 紹	111	随想 「美の国あきた」 北都銀行 頭取 斉藤 永 吉	112
よみがえれ! 商店街 元町商店街	114	支店長 奮戦記 塩沢信用組合 本店 高橋清隆 本店長	116
支店経営 アラカルト 支店から見る 円滑化法の光と影	118	数字は語る 防災・非常用品	120

### 連載

地域活性化の誤解 (3)	株日本経済研究所	佐藤 淳	62
女性が銀行を変える (3)	ペイン・アンド・カンパニー	長谷部智也/石川 彩子	90
誌上セミナー「電子記録債権」(3)	日本電子記録債権研究所	小倉 隆 志	92

**特別インタビュー** 枋迫篤昌 マイクロファイナンス・インターナショナル社長に聞く ..... 84

**全国取材** 金融機関の新任トップ (2011年7月~) ..... 86

**全銀財団表彰** 財団賞は東大の道垣内弘人教授に ..... 59

**スポット** 我が国の金融サービスが抱える課題・矢吹大介パートナーに聞く ..... A.T.カーニー 金融グループ 94  
 イオン銀行 テレマーケティングによる個人リテールビジネスを構築 ..... 編集部 98

**コラム** 金融今昔⑫ 室町期、金融システムの発展 ..... 国立歴史民俗博物館・総合研究大学院大学 教授 井原今朝男 100

金融経済日誌 (2012年1月) ..... 146	バックナンバー ..... 149	クリエート ..... 150	プレゼント・コーナー ..... 152
----------------------------	-------------------	-----------------	----------------------