

## 総特集 信金・信組 生き残りの条件

### Part I 識者に聞く「三大条件」

- 8 神戸大学／家森信善
- 10 大阪商業大学／林 幸治
- 12 HCアセットマネジメント／森本紀行
- 14 駒澤大学／齊藤 正
- 16 農林中金総合研究所／古江晋也
- 18 日本福祉大学／谷地宣亮
- 20 愛知大学／冨村 圭
- 22 全国信用協同組合連合会／内藤純一

### Part II 図表が示す強みと将来像

NTTデータ経営研究所 安原健司／田中 仁／武内俊吾

- 48 **Section 1** 決算でみる収益力と強み
- 56 **Section 2** 地域別にみる人口動向の影響
- 64 **Section 3** 2018年の課題と解決策

### Part III 地域密着型経営の最新事例

- 94 滋賀中央信金 沼尾護理事長に聞く
- 96 苫小牧信金(北海道)
- 98 東奥信金(青森県)
- 100 高崎信金(群馬県)
- 102 横浜信金(神奈川県)
- 104 金沢信金(石川県)
- 106 沼津信金(静岡県)
- 108 蒲郡信金(愛知県)
- 110 鳥取信金(鳥取県)
- 112 大川信金・遠賀信金(福岡県)
- 114 鹿児島信金(鹿児島県)
- 116 糸魚川信組(新潟県)
- 118 香川県信組(香川県)

- 3 顔 地主敏樹 日本金融学会 会長 (86 特別インタビュー)
- 6 お宝拝見 仙台銀行 池田勇人氏直筆「信萬事為本」



厳しい経営環境が続く中、全国の信金・信組は生き残りをかけた改革が求められている。写真は得意先係の融資交渉状況などを常時把握できる仕組みを導入した香川県信用組合。得意先係(左)に熱心にアドバイスする融資部(右)の面々。

### トピック

- 120 外国人持ち株比率、役員報酬 ..... 編集部

### 最前線

- 38 支店長奮戦記 香川銀行 石塚晃司 支店長 ..... 編集部
- 40 考動する本部 広島銀行 船舶ファイナンス部 ..... 編集部
- 42 支店経営アラカルト 育成に当たり前は存在しない

### レポート・コーナー

- 76 地域産業を興す 神奈川県横須賀市  
ペリーふ頭構想による久里浜港活性化 ..... 湘南信用金庫 浜付朋武
- 80 欧州金融レポート(下)  
サステナブルファイナンスの促進に向けたEUの政策  
..... 国際金融情報センター 金子寿太郎

### ホット・コーナー

- 24 数字は語る ナス ..... 編集部
- 37 あの日あの時  
感謝し、尽くし、分かち合う ..... 豊橋信用金庫 会長 吉川一弘
- 44 R65 ～シニア層をねらえ～ りすシステム ..... 編集部

### ランキング

125 全国銀行のOHR

	大手行	地銀	第二地銀
1位	あおぞら (51.61%)	スルガ (40.68%)	もみじ (61.92%)
2位	三菱UFJ信託 (53.55%)	横浜 (48.75%)	徳島 (66.01%)
3位	三井住友信託 (54.81%)	福岡 (52.45%)	東和 (66.89%)

業態別  
上位行

### 連載

- 72 明治150年 金融の礎を築いた12人「A.A.シャンド」 ..... 青山学院大学 落合 功
- 88 News解説 “量子”の脅威／郵政人事／身元引受問題 ..... 編集部
- 90 今日の問題 今日のサブリース契約の様相 ..... 上智大学 小山 泰史
- 92 ブックレビュー AIが変える2025年の銀行業務 大野博堂／西原正浩／加藤洋輝／菊重 琢 著  
..... 編集部
- 122 学会だより 証券経済学会 2018年度 春季大会
- 132 銀行の中期経営計画 [解説] S&Pグローバル・レーティング・ジャパン ..... 館野 千鶴  
[特別資料] 銀行の新経営計画概要



### ホット・コーナー

25 地域とともに 第204回  
多摩信用金庫  
八木敏郎 理事長に聞く  
「お客さまの幸せづくり」を理念に

- 144 information
- 145 バックナンバー
- 146 クリエイト／次号予告
- 148 プレゼント