

9

2020  
September



社会的な環境変化が進む中、地域銀行には改めて地元活性化に向けた取り組みが求められている。写真は総特集でも紹介している、みちのく銀行がオプティムと2019年1月に設立した、日本初のスマート農業地域商社「オプティムアグリ・みちのく」の一コマ。

総特集

# 地域銀行の底力

## 8 Part I 重要課題とその解決策

- 10 日本銀行 コロナショック下での金融緩和策 ..... 野村総合研究所 木内 登英
- 14 経営統合 新時代の地域銀行の再編のかたち ..... 東洋大学 野崎 浩成
- 18 統合特例法 独禁法適用除外は地域銀にとって朗報か ..... 池田・染谷法律事務所 池田 毅
- 22 与信管理 金融検査マニュアル廃止と与信管理の変革 ..... 中央大学 野村 修也
- 28 金融機能強化法 銀行への資本注入の意義と課題 ..... みずほ総合研究所 三宅 恒治

## 76 Part II コロナ禍における環境整備

- 78 DX・脱ハンコ 識者と探る 地域銀行 DX実現への提言 ..... 編集部 / Fintech協会 木村 康宏 / ナジ 沖田 貴史
- 84 デジタル活用 ニューノーマル時代に求められるデジタル活用のあり方 ..... Ridgelinez 隈本 正寛 / 松原 義明
- 88 支店運営 「必須」「重要」業務、緊急時対応の点検急げ ..... NTTデータ経営研究所 大野 博堂
- 92 研修・人材育成 研修のニューノーマルへ移行を ..... 編集部 / (解説) ネットマン 宮木 俊明

先進企業紹介

- 96 キャストグローバルグループ / 98 和キャピタル /
- 100 フロンティア・マネジメント / 102 ebs

## 136 Part III 新戦略の実力 編集部

- 138 地域商社 ..... みちのく銀行
- 140 コンサルティング事業部の戦略 ..... きらぼし銀行
- 142 ECモール ..... 北国銀行
- 144 デジタル戦略 ..... 京都銀行
- 146 新金融商品仲介業務 ..... 山陰合同銀行
- 148 よかど鹿児島 ..... 鹿児島銀行

### 巻頭 編集部

- 3 顔 小谷 勝彦 NPO法人 国際環境経済研究所 理事長 (134 特別インタビュー)
- 6 新本店拝見 北海道信用金庫 街の魅力高める新ランドマーク

### 創刊60周年企画

- 34 海外のキャッシュレス事情 ~⑥中国・シンガポール・インドネシア ..... 富士通 安留 義孝
- 38 金融はチャンスだらけ ITを活用したコミュニケーション ..... 金融経営研究所 山口 省蔵
- 40 ニッポンの金融人物伝 一万田 尚登 ..... 青山学院大学 落合 功
- 44 金融シューカツ TREND 企業研究 3メガバンク 早分かり解説 ..... 編集部

### 最前線

- 48 始動するプラットフォーム戦略 東北銀行 ..... 編集部
- 50 Digitalな目線 バトンズ 大山 敬義 代表取締役社長兼CEO 「中小の事業承継をネットで支援」 ..... 編集部
- 54 当店の働き方改革 百五銀行 ダイバーシティを推進 ..... 編集部
- 56 地域産業を興す 静岡県 浜松パワーフード学会の取り組みとコロナ後の展望 ..... しんきん経済研究所 間淵 公彦

### 緊急インタビュー

- 72 キャピタル・アセット・プランニング 北山 雅一 代表取締役兼CEOに聞く DESIGN YOUR GOAL ゴールベースライフプランの魅力 ..... 編集部

### コラム

- 60 数字は語る 高齢化 ..... 編集部
- 69 あの日のあの時 フェアな交渉 ..... オリックス銀行 社長 錦織 雄一
- 70 支店経営アラカルト 営業店業務の「改善」と「変革」

### ランキング

- 104 地銀・第二地銀の収益性・健全性指標 (2020年3月期) 山口銀行が3年連続で総合首位の座を獲得 ... マリブジャパン 高橋 克英

	総合	収益性	健全性
1位	山口	スルガ	八十二
2位	静岡	山口	京都
3位	福岡	千葉	山口
4位	北九州	福岡	静岡
5位	常陽	常陽	滋賀

上位  
5行

### 定例企画

- 75 ブック・レビュー 地域金融機関による事業承継支援と信用保証制度 ..... 家森 信善 編著 / 編集部
- 150 News解説 郵便局の金融営業 / 採用に危機感強める / テレワーク実施率 ..... 編集部
- 152 今日の問題 フランス金利規制と二者間ファクタリング ..... 東京情報大学 堂下 浩
- 154 金融機関の新任トップ (2019年7月~2020年6月末) ..... 編集部



### 地域とともに

- 61 第228回 大光銀行 石田 幸雄 頭取に聞く 前例にとらわれずやってみる

### その他

- 33 information
- 170 プレゼント
- 172 バックナンバー
- 174 クリエイト / 次号予告

本誌掲載記事の複写・転載・磁気媒体・光ディスクへの入力、論文・データ等の抄録・要約を弊社の許諾なく行うことを禁じます。