

10  
2020  
October

総特集

# 日本の未来と金融

## Part I

### 8 取り巻く環境への対応

#### 周年記念インタビュー

- 10 谷田 智昭 Zフィナンシャル 社長  
金融サービスで1億人の課題 解決したい ..... 編集部
- 16 北尾 吉孝 SBIホールディングス 社長  
銀行の価値向上「100%成功する自信」 ..... 編集部
- 22 識者インタビュー 森 俊彦 日本金融人材育成協会会長・金融庁参与に聞く  
いまリスクをとることは「未来への種まき」 ..... 編集部
- 26 特別インタビュー 小山 裕 Gardia代表に聞く  
最新テクノロジーで新たな信用を創造 ..... 編集部
- 30 金融機関のデジタルトランスフォーメーションの将来  
..... アクセンチュア 武藤 惣一郎/船渡 真

#### 創刊60周年企画

- 50 提言 地域金融機関のビジネスモデルを考える  
..... NTTデータ経営研究所 宮野谷 篤
- 54 金融はチャンスだらけ 見直すべき組織構造  
..... 金融経営研究所 山口 省蔵
- 56 ニッポンの金融人物伝 有沢 広巳 ..... 青山学院大学 落合 功
- 60 金融シューカツ TREND 企業研究 大手行 早分かり解説  
..... 編集部

#### コラム

- 38 数字は語る サバクトビバッタ ..... 編集部
- 47 あの日のあの時 人生の転機1985 ..... 中京銀行 頭取 永井 涼
- 48 支店経営アラカルト 業務プロセス改革のチャンスを見逃すな！

#### 巻頭

編集部

- 3 顔 小山 裕 Gardia代表 (26 特別インタビュー)
- 6 新本店拝見 荘内銀行 市民が集う文化交流拠点

## Part II

### 76 10年後の変化と金融の姿

- 78 環境 環境インパクトファイナンスの可能性  
..... 高崎経済大学 水口 剛
- 82 通貨 決済手段は中央銀行デジタル通貨へ  
..... 野村総合研究所 井上 哲也
- 86 決済 決済・銀行の経営のこれから  
..... 帝京大学 宿輪 純一
- 90 働き方 自由と自律を重視する働き方へ  
..... リクルートワークス研究所 石原 直子
- 94 店舗 戦略に応じた様々な店舗展開が加速  
..... アビームコンサルティング 佐藤 哲士/戸田 翔太郎
- 98 人口 地方で覇権を握るのは広域地銀かテクノロジープレーヤーか  
..... ルートエフ 大庫 直樹

#### 最前線

- 64 始動するプラットフォーム戦略 セブン銀行  
リアルとデジタルを橋渡しするATM ..... 編集部
- 66 Digitalな目線 ネットスターズ 李 剛 代表取締役社長  
「マルチペイメントでキャッシュレス・DX普及に貢献」 ..... 編集部
- 70 当店の働き方改革 愛媛銀行 旭町支店  
TQCサークル活動で残業削減 ..... 編集部
- 72 地域産業を興す 和歌山県  
高野山での観光ビッグデータ分析 ..... 紀陽銀行 大西 徹

#### ランキング

編集部

#### 107 全国銀行の決算比較 (2020年3月期)

一人あたり業務純益、トップは山口銀行

	大手行	地銀	第二地銀
1位	三井住友 (2,218万円)	山口 (2,614万円)	もみじ (1,686万円)
2位	三菱UFJ信託 (1,904万円)	スルガ (2,401万円)	富山第一 (980万円)
3位	三井住友信託 (1,641万円)	静岡 (1,868万円)	西京 (826万円)

一人あたり  
業務純益

#### 定例企画

- 36 News解説 金融庁、販売にメス/東証プロ市場苦慮/マイナンバー口座登録 ..... 編集部
- 104 今日の問題 「ギグワーク」自営型就労に対応した法整備が必要 ..... 神戸大学 大内 伸哉



#### 地域とともに

- 39 第229回  
広島銀行  
部谷 俊雄 頭取に聞く  
地元4県で  
マーケットインを徹底

#### その他

- 35 information
- 103 バックナンバー
- 120 プレゼント
- 122 クリエイト/次号予告

本誌掲載記事の複写・転載・磁気媒体・光ディスクへの入力、論文・データ等の抄録・要約を弊社の許諾なく行うことを禁じます。