

3
2021
March



様々な要因を背景に、地域銀行の再編が大きく動こうとしている。写真は、第四北越FGが殖産道郎取締役(中央)のFG社長並びに第四北越銀行頭取への昇格を発表した記者会見の様子(1月29日)。

第I特集

10 銀行再編

- 12 **オーバーバンキング考察**
岡三証券 グローバル・リサーチ・センター 高田 創 理事長に聞く
「地域銀行は過剰なのか」 大和総研 内野 逸勢
- 18 **金融庁の狙い 「資金交付制度」活用に向けた課題**
..... 大和総研 内野 逸勢
- 22 **日本銀行の狙い 「特別当座預金制度」がもたらす効果**
..... 野村総合研究所 木内 登英
- 26 **新たな方法の模索 非上場化と業態転換の可能性**
..... 東洋大学 野崎 浩成
- 32 **改正金融機能強化法の影響 組織再編を促す起爆剤となる可能性**
..... 中央大学 野村 修也

創刊60周年企画

- 56 **金融はチャンスだらけ** おり 檻の中の金融マン
..... 金融経営研究所 山口 省哉
- 58 **ニッポンの金融人物伝** 下村 治 青山学院大学 落合 功
- 62 **金融シューカツTRENDS** 金融界 入社後に身につく力は? 編集部

最前線

- 64 **始動するプラットフォーム戦略** 高松信用金庫
Go Toクーポンの現金化 早期につなぐ 編集部
- 66 **Digitalな目線** RCG 天間 幸生 代表取締役
「ITを活用し貿易実務をサポート」 編集部
- 70 **当店の働き方改革** 東京スター銀行
ウェルビーイングを追求 編集部
- 72 **地域産業を興す** 富山県
水稲以外の特長的生産者を支援 農林中央金庫 富山支店 森田 暢

巻頭

編集部

- 5 顔 豊永 厚志 中小企業基盤整備機構 理事長 (38 特別インタビュー)
- 8 新本店拝見 たちばな信用金庫 地元の“新ランドマーク”

第II特集

76 震災10年

- 80 **あの時を振り返る Interview** 北村 清士 東邦銀行会長(当時頭取)に聞く
「命優先。そして状況把握、権限移譲が大事」
- 86 **避難3原則 Interview** 片田 敏孝 東京大学特任教授に聞く
「想定外を想定し主体的な行動へ」
- 92 **復興・事業者支援 「殿軍」で挑んだ復興支援** 編集部
..... 解説:東日本大震災事業者再生支援機構 前代表取締役専務 荒波 辰也
- 98 **震災時に必要な行動 金融機関のBCP対策を考える**
..... MS&ADインターリスク総研 藤田 亮

TOPIC

- 40 **中央銀行デジタル通貨(CBDC)を巡って** 一橋大学 沼波 正

集中連載

- 102 **銀行と業務規制緩和** (第2回) “To Go or Not To Go”
..... ルートエフ 大庫 直樹

コラム

- 9 **あの日あの時** 実証実験 稚内信用金庫 理事長 増田 雅俊
- 44 **数字は語る** 人口動態・出生数 編集部
- 54 **支店経営アラカルト** 危機を活かす改革や創造とお客さまへの貢献

ランキング

- 108 **地銀・第二地銀の収益性・健全性指標(2020年9月期)**
山口銀行が総合首位 マリブジャパン 高橋 克英

	総合	収益性	健全性
1位	山口	山口	京都
2位	福岡	千葉	山口
3位	静岡	福岡	八十二
4位	千葉	静岡	滋賀
5位	京都	スルガ	静岡

上位
5行

定例企画

- 37 **ブック・レビュー** 幸せな「ひとり老後」を送るためのお金の本 竹下 さくら 著 編集部
- 138 **News解説** 銀行の業務範囲拡大/国際金融都市構想/サイバー攻撃急増 編集部
- 140 **今日の問題** 「高齢者医療費2割負担」老後資金への影響の考察 名古屋市立大学 澤野 孝一郎
- 142 **全銀財団表彰2020年度** 編集部



地域とともに

- 45 第234回
武蔵野銀行
長堀 和正 頭取に聞く
コンサル営業室を軸に
本業支援

その他

- 53 バックナンバー
- 145 申し込みのご案内
- 146 プレゼント
- 148 クリエイト/次号予告

本誌掲載記事の複写・転載・磁気媒体・光ディスクへの入力、論文・データ等の抄録・要約を弊社の許諾なく行うことを禁じます。