

12  
2021  
December



2022年4月から、プライム市場、スタンダード市場、グロース市場の3つの市場区分に移行する東京証券取引所。上場維持基準の水準は高く、企業は持続的な成長が求められるようになる。

Twitter  
始めました!

@TheFinancial\_J

2021年度ベストバンカー賞に輝く

3.30 京都銀行 土井 伸宏 頭取

第I特集

8 新市場誕生

- 10 **何が変わるのか** 東証再編に向け動き出した企業 ..... 大和総研 神尾 篤史
- 14 **新指標のあるべき姿** 新たなインデックスの要件とは ..... 京都大学 川北 英隆
- 18 **市場選択と企業統治** 上場企業に求められるガバナンス ..... 早稲田大学 黒沼 悦郎
- 22 **インデックス運用** 新市場誕生と投信窓販への影響 ..... 中央大学 原田 喜美枝
- 26 **地域銀行の課題** プライム市場への移行条件を満たすには ..... (株)日本総合研究所 翁 百合

TREND

- 34 **生み出し** 金融“変革”人材 メンタルモデルを意識する ..... 金融経営研究所 山口 省蔵
- 36 **お金と金融の新常態** 解析 「よろず相談所」のような銀行支店を目指す ..... センスクリエイト総合研究所 藤原 裕之
- 38 **中小企業支援** 技を磨け 人材育成 ..... 中小企業基盤整備機構
- 42 **ニッポンの探訪金融史** 戦前の信用組合 ..... 青山学院大学 落合 功

最前線

- 52 **始動するプラットフォーム戦略** 筑邦銀行 ..... 編集部
- 54 **地域産業を興す** 北陸3県 研究領域越える学部改編・大学院改組の試み ..... 北陸経済研究所 藤沢 和弘
- 58 **当店の働き方改革** 仙台銀行 女性活躍と全職員のWLB推進へ ..... 編集部
- 60 **Digitalな目線** One Terrace 石中 達也 代表取締役 ..... 編集部

巻頭

- 6 **新本店拝見** 昭和信用金庫 新本部は地域の共有物

第II特集

68 銀行員の給与とステータス

- 70 **銀行給与の現状** 上場企業平均以下に低下した銀行給与 ..... 東京商工リサーチ 坂田 芳博
- 74 **給与を増やす** 「分配戦略」で賃上げは可能か ..... 第一生命経済研究所 熊野 英生
- 78 **ステータスを上げる** 硬直的な制度 働き方 柔軟に見直す ..... 編集部 解説:AIMS国際ナショナルジャパン 藤枝 美佳
- 82 **求められる考課制度** 銀行員の考課・育成のあるべき姿 ..... 神戸大学 経済経営研究所 家森 信善 / 熊本学園大学 米田 耕士
- 86 **従業員の戦力化** 金融業界における考課制度の再考 ..... KPMGコンサルティング 油布 顕史

TOPIC

- 64 **トマト銀行** 高木 晶悟 社長に聞く 本業支援活動の真価を発揮 ..... 編集部

コラム

- 7 **あの日あの時** 習うは一生 ~老いて学ぶ~ ..... 瀬戸信用金庫 会長 水野 和郎
- 51 **数字は語る** メタバース ..... 編集部
- 90 **支店経営アラカルト** 銀行システムの変遷と今後のデジタル取引の進め方

ランキング

- 98 **全国銀行の嘱託・臨時従業員比率 (2021年3月期)** 北洋銀行の40.5%が最高

	大手行	地銀	第二地銀
1位	りそなHD (34.8%)	コンコルディアFG (39.8%)	北洋 (40.5%)
2位	みずほFG (21.3%)	スルガ (39.1%)	大光 (36.0%)
3位	新生 (20.7%)	千葉興業 (37.7%)	京葉 (35.2%)

業態別  
トップ

定例企画

- 40 **今日の問題「私的整理」** 多数決導入の是非の考察 ..... 一橋大学 山本 和彦
- 92 **学会だより** 日本金融学会 2021年度秋季大会
- 104 **2021年総目次**



地域とともに

- 43 **第243回** 道南うみ街信用金庫 藤谷 直久 理事長に聞く 「うみ信相談ブランド」を確立

その他

- 114 **プレゼント**
- 116 **バックナンバー**
- 117 **申し込みのご案内**
- 118 **クリエート/次号予告**

本誌掲載記事の複写・転載・磁気媒体・光ディスクへの入力、論文・データ等の抄録・要約を弊社の許諾なく行うことを禁じます。