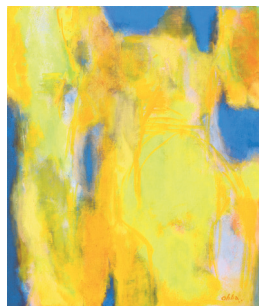


3
2022
March

今月の表紙画



「運河の街」大庭 英治

飛行機の窓から見えた風景。眼下に広がる石造りの街並み、入り組んだ海や湖を描いたもの。建築物は押し並べたもののように見えていたのを思い出し、一気に描きあげた作品です。

第 I 特集

10 銀行法 改正とその先

- 12 **収益機会** 地域銀のビジネスモデル改革に向けて
..... (株)日本総合研究所 大嶋 秀雄
- 16 **非金融領域** 金融という限界・非金融というフロンティア
..... ルートエフ 大庫 直樹
- 20 **出資規制緩和** 再生への主体的関与で問われるCXの実行力
..... 経営共創基盤 (IGPI) 村岡 隆史
- 26 **フィンテック** フィンテック企業との関係性の変化
..... FINOLAB 柴田 誠
- 30 **規制の背景** 業務範囲をめぐる銀行法改正の背景
..... 大和総研 横山 淳

TREND

- 38 **生み出せ 金融“変革”人材** 伝播する変革の対話
..... 金融経営研究所 山口 省蔵
- 40 **お金と金融の新常態 解析** 「高くても・売れる」を支援する
..... センスクリエイト総合研究所 藤原 裕之
- 42 **中小企業支援 技を磨け** 中小企業支援総括
..... 中小企業基盤整備機構
- 44 **ニッポンの探訪金融史 World!** 南海泡沫事件(下)
..... 青山学院大学 落合 功

コラム

- 9 **あの日あの時** 「祭講」と大井神社
..... 島田掛川信用金庫 会長 市川 公
- 53 **数字は語る** 家計金融資産 編集部
- 84 **支店経営アラカルト** 負の習慣に、いい加減決別を“やればできる、きっと”

巻頭

編集部

- 5 顔 林 良太 Finatextホールディングス 代表取締役社長CEO(36 特別インタビュー)
- 8 新本店拝見 ひろぎんホールディングス 地域に、にぎわいと交流を

第 II 特集

66 人事異動とキャリア

- 68 **新たなキャリア観** ジャンブルジム型、内面的な特性を重視
..... 編集部 解説:ワーク・ライフバランス 松久 晃士
- 72 **人事異動への提言** 銀行の人事異動はどうあるべきか
..... HRガバナンス・リーダーズ 吉田 寿
- 76 **キャリア自律** キャリア自律に不可欠な『ビオトープ』モデル
..... パーソル総合研究所 小林 祐児
- 80 **事例紹介** 挑戦するキャリア構築を評価・支援
..... 編集部 解説:あおぞら銀行 金子 浩

最前線

- 54 **始動するプラットフォーム戦略** 豊橋信用金庫
工学系の大学と産学連携、交流促進 編集部
- 56 **地域産業を興す** 秋田県 地方創生と融合する新たな観光の在り方
..... フィデア情報総研 中島 祥崇
- 60 **当店の働き方改革** 山梨中央銀行 貢川支店
〆ワンチーム、で一体感を醸成 編集部
- 62 **Digitalな目線** GMOペパボ 佐藤 健太郎 代表取締役社長
「顧客と直につながり将来の競争力を育てる」 編集部

ランキング

- 90 **地銀・第二地銀の収益性・健全性指標 (2021年9月期)**
山口銀行が2年連続で総合首位の座を獲得 マリブジャパン 高橋 克英

| | 総合 | 収益性 | 健全性 |
|----|-----|-----|-----|
| 1位 | 山口 | 山口 | 山口 |
| 2位 | 福岡 | 福岡 | 八十二 |
| 3位 | 京都 | スルガ | 京都 |
| 4位 | スルガ | 千葉 | 滋賀 |
| 5位 | 千葉 | 横浜 | 静岡 |

上位
5行

定例企画

- 35 **ブック・レビュー** 医業承継 余語 光/中村 慎吾 著 編集部
- 86 **今日の問題** 「成人年齢の引き下げ」 金融リテラシーを育む消費者教育
..... 大阪教育大学 大本 久美子



地域とともに

- 45 第246回
富山銀行
中沖 雄 頭取に聞く
“ドラえもんのような銀行”
目指して

その他

- 88 バックナンバー
- 89 申し込みのご案内
- 120 プレゼント
- 122 クリエイト/次号予告

本誌掲載記事の複写・転載・磁気媒体・光ディスクへの入力、論文・データ等の抄録・要約を弊社の許諾なく行うことを禁じます。

Twitter 始めました!

@TheFinancial_J