

3  
2022  
March

今月の表紙画



「運河の街」大庭 英治

飛行機の窓から見えた風景。眼下に広がる石造りの街並み、入り組んだ海や湖を描いたもの。建築物は押し並べたもののように見えていたのを思い出し、一気に描きあげた作品です。

第I特集

10 銀行法 改正とその先

- 12 **収益機会** 地域銀のビジネスモデル改革に向けて  
..... (株)日本総合研究所 大嶋 秀雄
- 16 **非金融領域** 金融という限界・非金融というフロンティア  
..... ルートエフ 大庫 直樹
- 20 **出資規制緩和** 再生への主体的関与で問われるCXの実行力  
..... 経営共創基盤 (IGPI) 村岡 隆史
- 26 **フィンテック** フィンテック企業との関係性の変化  
..... FINOLAB 柴田 誠
- 30 **規制の背景** 業務範囲をめぐる銀行法改正の背景  
..... 大和総研 横山 淳

TREND

- 38 **生み出せ 金融“変革”人材** 伝播する変革の対話  
..... 金融経営研究所 山口 省蔵
- 40 **お金と金融の新常態 解析** 「高くても・売れる」を支援する  
..... センスクリエイト総合研究所 藤原 裕之
- 42 **中小企業支援 技を磨け** 中小企業支援総括  
..... 中小企業基盤整備機構
- 44 **ニッポンの探訪金融史 World!** 南海泡沫事件(下)  
..... 青山学院大学 落合 功

コラム

- 9 **あの日あの時** 「祭講」と大井神社  
..... 島田掛川信用金庫 会長 市川 公
- 53 **数字は語る** 家計金融資産 ..... 編集部
- 84 **支店経営アラカルト** 負の習慣に、いい加減決別を“やればできる、きっと”

巻頭

編集部

- 5 **顔** 林 良太 Finatextホールディングス 代表取締役社長CEO(36 特別インタビュー)
- 8 **新本店拝見** ひろぎんホールディングス 地域に、にぎわいと交流を

第II特集

66 人事異動とキャリア

- 68 **新たなキャリア観** ジャンブルジム型、内面的な特性を重視  
..... 編集部 解説:ワーク・ライフバランス 松久 晃士
- 72 **人事異動への提言** 銀行の人事異動はどうあるべきか  
..... HRガバナンス・リーダーズ 吉田 寿
- 76 **キャリア自律** キャリア自律に不可欠な『ビオトープ』モデル  
..... パーソル総合研究所 小林 祐児
- 80 **事例紹介** 挑戦するキャリア構築を評価・支援  
..... 編集部 解説:あおぞら銀行 金子 浩

最前線

- 54 **始動するプラットフォーム戦略** 豊橋信用金庫  
工学系の大学と産学連携、交流促進 ..... 編集部
- 56 **地域産業を興す** 秋田県 地方創生と融合する新たな観光の在り方  
..... フィデア情報総研 中島 祥崇
- 60 **当店の働き方改革** 山梨中央銀行 貢川支店  
〆ワンチーム、で一体感を醸成 ..... 編集部
- 62 **Digitalな目線** GMOペパボ 佐藤 健太郎 代表取締役社長  
「顧客と直につながり将来の競争力を育てる」 ..... 編集部

ランキング

- 90 **地銀・第二地銀の収益性・健全性指標 (2021年9月期)**  
山口銀行が2年連続で総合首位の座を獲得 ..... マリブジャパン 高橋 克英

	総合	収益性	健全性
1位	山口	山口	山口
2位	福岡	福岡	八十二
3位	京都	スルガ	京都
4位	スルガ	千葉	滋賀
5位	千葉	横浜	静岡

上位  
5行

定例企画

- 35 **ブック・レビュー** 医業承継 ..... 余語 光/中村 慎吾 著 編集部
- 86 **今日の問題** 「成人年齢の引き下げ」 金融リテラシーを育む消費者教育  
..... 大阪教育大学 大本 久美子



地域とともに

- 45 第246回  
富山銀行  
中沖 雄 頭取に聞く  
“ドラえもんのような銀行”  
目指して

その他

- 88 バックナンバー
- 89 申し込みのご案内
- 120 プレゼント
- 122 クリエイト/次号予告

本誌掲載記事の複写・転載・磁気媒体・光ディスクへの入力、論文・データ等の抄録・要約を弊社の許諾なく行うことを禁じます。

Twitter 始めました!

@TheFinancial\_J