

6  
2022  
June

今月の表紙画



「ある風景」大庭 英治

南仏の住んでいた街から車で30分  
行ったところに小高い岩山があっ  
て、そこから見降ろすと、白い岩  
礁が連なりその間に青い海が入  
り組んでいたのを思い出します。  
その土地の名前も覚えているので  
すが、あえて「ある風景」という画  
題にしました。

# 総特集 | 日本銀行 転換のポイント

## Part I 10 異次元緩和10年

- 12 **interview** 慶応義塾大学 白井 さゆり 教授に聞く  
異次元緩和と円安のこれから  
「日本の金融緩和転換論議は時期尚早」 ..... 編集部
- 20 **マイナス金利** 異次元緩和の経過と影響 マイナス金利Q&A  
..... 上智大学 中里 透
- 24 **財務の健全性** 利上げが日銀財務に与える影響  
..... 法政大学 小黒 一正
- 28 **物価上昇の真実** 慢性デフレと急性インフレの行方  
..... 東京大学 渡辺 努

## Part II 50 金融政策のこれから

- 52 **転換のタイミング** 異次元緩和の功績と限界  
..... みずほリサーチ&テクノロジーズ 門間 一夫
- 56 **識者と探る** 日銀、金融政策はこう変わる  
..... 編集部 (解説) 東短リサーチ 加藤 出 / 法政大学 平田 英明
- 62 **ウクライナ情勢** ウクライナ侵攻、中央銀行への影響  
..... 第一生命経済研究所 熊野 英生
- 66 **金利と銀行収益** 収益改善には結局、経済成長が不可欠  
..... 編集部 (解説) ソニーフィナンシャルグループ 宮嶋 貴之

## TREND

- 38 **グローバル複眼ノート** 常識を超えた市場変動への対応  
..... オストラ 西村 健
- 72 **金融と対話** 大切なことは目に見えない 但陽信用金庫の知的資産経営  
..... 金融経営研究所 山口 省蔵
- 74 **新常态 SENSE reading** 町のパン屋の「センス」をどうやって引き出すか  
..... センスクリエイト総合研究所 藤原 裕之
- 76 **世界のキャッシュレスを追いかける** (サンフランシスコ(銀行編))  
伝統的な銀行 VS フィンテック ..... 富士通 安留 義孝
- 78 **中小企業支援 ケーススタディ** 事業再構築補助金の活用  
..... エフアンドエム

## 巻頭

編集部

- 3 **顔** 清野 智 日本政府観光局 (JNTO) 理事長 (68 特別インタビュー)
- 6 **サステナブルチャレンジ** 水族館開発で地域活性化 ..... SMBC信託銀行

## TOPIC

- 92 **新たなインフレ環境における有価証券運用**  
..... 野村証券 松岡 諒太郎

## 緊急提言

- 96 **ロシアのウクライナ侵攻** SWIFT制裁は“兵糧攻め”に近い  
..... 編集部 (解説) 麗澤大学 中島 真志

## 最前線

編集部

- 82 **Digitalな目線**  
テイラーワークス 山本 浩之 代表取締役会長 / 難波 弘匡 代表取締役社長  
取引先の課題解決に“つながり”の力を
- 86 **Women's power** 山口フィナンシャルグループ 桐田 治代 カスタマーサービス部 部長  
無意識のバイアス破る勇気
- 88 **地域産業を興す** 高知県 高知をアニメクリエイターの聖地に

## コラム

- 7 **あの日あの時** お客さまのために  
..... 埼玉縣信用金庫 理事長 池田 啓一
- 48 **支店経営アラカルト** 部店経営における責任と覚悟
- 80 **ニッポンの探訪金融史** 金融制度の近代化の陰で  
..... 青山学院大学 落合 功

## LESSON

- 98 **女性活躍の今** 女性活躍推進法の意義  
..... 三菱UFJリサーチ&コンサルティング 矢島 洋子
- 100 **事業承継最前線** プレ事業承継支援2 対話から見えてくる魅力  
..... 公認会計士・税理士 河原 万千子

## ランキング

編集部

- 102 **全国銀行の役務取引等収益比率** (2021年9月期)  
みずほ信託銀行が45.1%で首位

## 定例企画

- 36 **今日の問題** 「相場操縦」罪の不法について ..... 立教大学 小林 憲太郎
- 110 **特別資料** 信用金庫の決算概況 (2021年9月期)



## 地域とともに

- 39 **第249回 三十三銀行**  
渡辺 三恵 頭取に聞く  
リレーション&ソリューション

## その他

- 35 **申し込みのご案内**
- 47 **バックナンバー**
- 70 **PR SDGs**
- 118 **プレゼント**
- 120 **クリエート/次号予告**

本誌掲載記事の複写・転載・磁気媒体・光ディスクへの入力、論文・データ等の抄録・要約を弊社の許諾なく行うことを禁じます。

Twitter

@TheFinancial\_J

