

5 2023 May

今月の表紙画



「ある夏の風景」大庭 英治
夏のある日、避暑地で有名な高原の街を描いたものです。広がる大地と遠くに見える樹々の様子を思い出しながら描いてみました。

Twitter @TheFinancial\_J QR code

第I特集

8 経営統合 新たな潮流と課題

- 10 統合加速 地域銀行 統合加速の背景と行方
14 統合スタイル 経営統合スタイルの選択と予想される効果
20 公的資金 金融機能強化法の改正の効果
24 特例法 特例法施行下での経営統合の行方
28 1バンク化 都道府県1バンク化の是非

臨時特集

72 2023年度版 主要18業種分析 目利きのポイント

- ①食料品 ②化学・繊維 ③鉄鋼・非鉄金属 ④機械 ⑤エレクトロニクス
⑥自動車 ⑦卸・小売り、スーパー ⑧建設 ⑨物流・運輸
⑩リサイクル、産業廃棄物 ⑪不動産 ⑫情報通信 ⑬パチンコ、娯楽
⑭医療、福祉・介護 ⑮外食・飲食サービス ⑯宿泊 ⑰学習支援・塾 ⑱銀行

SBI証券/大和証券/株式会社総合研究所/山田コンサルティンググループ/福祉医療機構

TREND

- 34 SENSEreading 2023 インターネットが及ぼす身体機能への深刻な影響
36 Financeを“再発明”しよう DXの「内製化」とは、“0か100か”ではない
38 おかねの文化人類学 複数の貨幣を使う
40 World be Cashless (デジタルバンク) 金融包摂、そして日常生活に密着 (新興国編)

巻頭

- 3 顔 アイベットホールディングス 安田 敦子 代表取締役CEO (66 特別インタビュー)
6 サステナブルチャレンジ バイオガス発電に参画 佐賀銀行

第II特集

98 「ものづくり」再興 金融ができること

- 100 Interview セレンディップ・ホールディングス 竹内 在 社長に聞く 中小製造業、現場“聖域化”で生産性低下
104 創業支援 中小製造業の再興と金融機関
108 国際化支援 中小製造業における国際競争力向上
112 技術情報の仲介 “ものづくり”の今日的課題

最前線

- 54 Digitalな目線 フィノバレー 川田 修平 代表取締役社長 地域通貨で“お金”の循環システムを構築
58 Women's power 鹿児島銀行 城西支店 宮前 寿美子 支店長 目の前の課題を丁寧に
60 地域産業を興す 三重県 東紀州地域における地域経済活性化の取り組み
64 中小企業支援 ケーススタディ 2023 事業者支援力の向上① 建設業に対する実践的支援

コラム

- 7 あの日あの時 私の「変革」の原点
33 ブック・レビュー 融資はロマン 山本 明弘 著
42 ニッポンの探訪金融史 茶屋四郎次郎と徳川家康
51 ブック・レビュー TQSM® 高原 祐介 著
96 支店経営アラカルト 仕事とはなされるべきこと
122 今日の問題 「N分N乗方式」なぜ人は子孫を残そうとするのか

LESSON

- 116 業務改革の鍵 経営陣のコミットメントの重要性
118 GREEN サステナブルファイナンスの世界での広がり課題
120 実家と相続 実家の処分しかた「相続土地国庫帰属制度の活用」

ランキング

- 124 全国銀行の国債保有比率(2022年9月期) 熊本銀行が83.0%で首位



地域とともに

- 43 第260回 いよぎんホールディングス 三好 賢治 社長に聞く グループシナジー発揮に注力

AD

- 52 北浜グローバル経営
68 PwCコンサルティング 合同会社

- 132 申し込みのご案内
133 バックナンバー
134 クリエイト/次号予告

本誌掲載記事の複写・転載・磁気媒体・光ディスクへの入力、論文・データ等の抄録・要約を弊社の許諾なく行うことを禁じます。

# 経営統合

## 新たな潮流と課題

地域銀行の経営統合を巡る動きが加速している。人口動態の変化や金融業をめぐる規制緩和を背景に、従来の地域の枠を越え、金融勢力圏は大きく変わろうとしている。統合の形態も多様化し、“1バンク化”の事例も拡大しつつある。

人口減少を踏まえた地域社会の再構築が始まる中、それに呼応して地域銀行の有り様はどう変化していくのか。近年の経営統合に見られる新たな潮流から、その課題を探っていききたい。

### 統合加速

#### 地域銀行 統合加速の背景と行方

地方は決して消滅しない

オフィス金融経済イニシアティブ 代表 山本 謙三

### 統合スタイル

#### 経営統合スタイルの選択と予想される効果

合併、持ち株会社、子会社と多様化する方式と巧拙

東洋大学 国際学部 教授 野崎 浩成

### 公的資金

#### 金融機能強化法の改正の効果

地域銀行の組織再編を後押しするか

Y&P法律事務所 弁護士 細田 隆

### 特例法

#### 特例法施行下での経営統合の行方

近時の公表事例を踏まえて

島田法律事務所 パートナー 木村 和也

### 1バンク化

#### 都道府県1バンク化の是非

二番手行の機能は温存されるのか

大和総研 金融調査部 主任研究員 鈴木 文彦

# 「ものづくり」 再興

金融が  
できること

戦後、日本の成長を支えてきたのは  
「ものづくり」であり  
高い技術力であった

それが今日  
競争力を失いつつある

旧来の価値観を打破し  
問題点が見える化し  
生産性を上げていく

日本の「ものづくり」再興で  
金融にできることは何か

今、必要なことを考えていきたい

## Interview

竹内 在 セレンディップ・ホールディングス  
代表取締役社長に聞く

中小製造業、現場“聖域化”で生産性低下  
旧態依然の価値観指摘し、正しい方向に導け

編集部

## 創業支援

中小製造業の再興と金融機関  
創業支援、資本市場活用、コンサル

成城大学 社会イノベーション学部 教授 後藤 康雄

## 国際化支援

中小製造業における国際競争力向上  
国際化がもたらす効果と金融機関の役割

法政大学経営大学院 イノベーション・マネジメント研究科 教授 丹下 英明

## 技術情報の仲介

“ものづくり”の今日的課題  
求められる技術情報の仲介機能

専修大学 経済学部 教授 遠山 浩

主要18業種分析

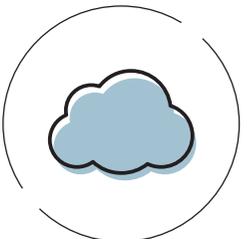
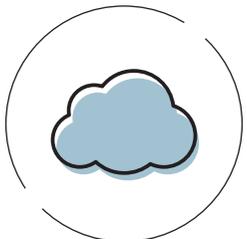
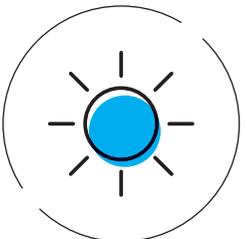
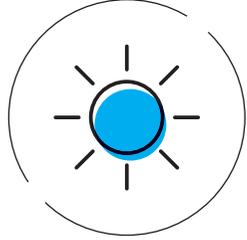
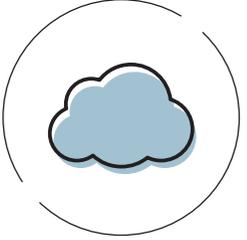
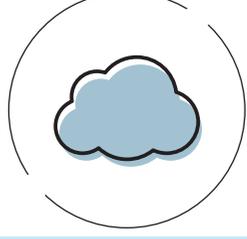
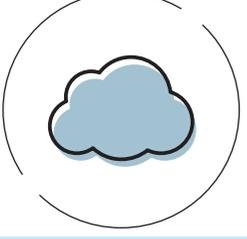
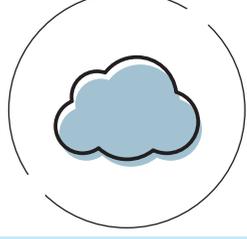
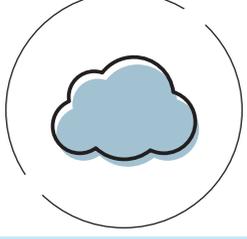
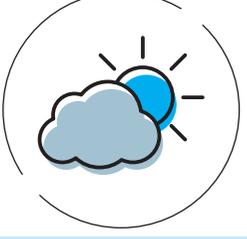
# 目利きのポイント

## 物価・資源高、ウィズコロナの影響

SBI証券／大和証券／(株)日本総合研究所／山田コンサルティンググループ／福祉医療機構

ロシアのウクライナ侵攻などをきっかけに生じた物価・資源高が企業活動や家計消費に直撃し、あらゆる方面で影響が出ている。そして、新型コロナウイルスの感染法上の位置づけが5月から季節性インフルエンザ並みの「5類移行」となることで、いよいよウィズコロナが本格化する。先行き不透明が強まるなかで、主要18業種の分析、2023年度の見通しを各業界のアナリスト、専門家に解説してもらった。

### 主要18業種 2023年度天気図

<b>食品</b>  大和証券 守田 誠	<b>化学・繊維</b>  SBI証券 澤砥 正美	<b>鉄鋼・非鉄金属</b>  山田コンサルティンググループ 横地 綾人	<b>リサイクル、産業廃棄物</b>  山田コンサルティンググループ 柴田 久雄	<b>不動産</b>  大和証券 増宮 守	<b>情報通信</b>  SBI証券 森行 真司
<b>機械</b>  SBI証券 野口 昌泰	<b>エレクトロニクス</b>  SBI証券 和泉 美治	<b>自動車</b>  SBI証券 遠藤 功治	<b>パチンコ、娯楽</b>  山田コンサルティンググループ 長島 瑛児	<b>医療、福祉・介護</b>  福祉医療機構 平内 雄真	<b>外食・飲食サービス</b>  山田コンサルティンググループ 津守 健一
<b>卸・小売り、スーパー</b>  SBI証券 田中 俊	<b>建設</b>  大和証券 寺岡 秀明	<b>物流・運輸</b>  (株)日本総合研究所 瓜生 務	<b>宿泊</b>  山田コンサルティンググループ 武藤 良輔	<b>学習支援・塾</b>  山田コンサルティンググループ 津守 健一	<b>銀行</b>  SBI証券 鮫島 豊喜