

6
2023
June

| 今月の表紙画 |



「卓上の静物」大庭 英治

赤いテーブルクロスとその上にいろいろな器、それに瓶や果実が置かれたところを描いてみました。雑然とした中にも秩序立ったように感じたのは不思議なことでした。

Twitter

@TheFinancial_J



第Ⅰ特集

10 金融政策 正常化への道筋

- 12 正常化への道筋** マイナス金利解除は2024年度か
..... 第一生命経済研究所 熊野 英生
- 16 日銀と政治** 政治に翻弄される金融政策【黒田総裁期の金融政策関連年表】
..... 大阪大学大学院 上川 龍之進
- 22 デフレ完全脱却へ** 2%目標を“安定的・持続的”に達成できるか
..... PwCコンサルティング 片岡 剛士
- 26 副作用への対応** “事実上の財政ファイナンス”解決へ道筋を
..... (株)日本総合研究所 河村 小百合

TOPIC

- 42 米国SVBの破綻とバーゼルⅢ** 野村資本市場研究所 小立 敬
- 68 盛岡信用金庫 荒木田文人理事に聞く**
NTTデータ東北のデータセンターへ 編集部

LESSON

- 96 業務改革の鍵** 業務のリデザイン 定量的な業務実態の可視化
..... コーポレートディレクション 津川 弘行
- 98 GREEN** サステナブル経営 環境問題は企業経営をどう変えるのか
..... エミネットグループ 小野塚 恵美
- 100 実家と相続** 実家の処分のしかた「実家の有効活用」
..... OAG税理士法人 奥田 周年

最前線

- 56 Women's power** 山陰合同銀行 アセットコンサルティング部 林 朱美 部長
商品吟味してお示しする 編集部
- 58 地域産業を興す** 徳島県 神山まるごと高専が“離陸”
..... 徳島経済研究所 蔭西 義輝
- 62 Digitalな目線** e-dash 山崎 冬馬 代表取締役社長
金融機関と提携し企業の脱炭素を支援 編集部

巻頭

編集部

- 5 顔** 東急リパブル 太田 陽一 代表取締役社長 (30 特別インタビュー)
- 8 サステナブルチャレンジ** 社員集まり食糧寄付 ローソン銀行

第Ⅱ特集

70 BNPL 新たな決済の可能性

- 72 新たな決済** 多様化する決済サービスとBNPL
..... 決済サービスコンサルティング 宮居 雅宣
- 76 銀行** 銀行にとってのBNPLの戦略的位置づけ
..... 野村総合研究所 伊部 和晃
- 80 法規制** BNPLサービスと法規制 片岡総合法律事務所 前田 竣
- 84 リスク** BNPLの普及により懸念される債務問題
..... (株)日本総合研究所 谷口 栄治
- 88 米国と日本市場** BNPLビジネスの日米比較
..... アクセンチュア 川野 陽介

TREND

- 32 SENSEreading 2023** 加速化する消費の正体
..... センスクリエイト総合研究所 藤原 裕之
- 34 Financeを“再発明”しよう** DX人材になるための「3つのフェーズ」解説
..... Finatextホールディングス 林 良太
- 36 おかねの文化人類学** ヤップ島の石貨① 三重大学 深田 淳太郎
- 38 World be Cashless (BNPL)**
今後日本でも成長が期待される決済サービス
..... 日本アイ・ビー・エム 安留 義孝

コラム

- 9 あの日あの時** 8年間の“理系暮らし”
..... 北おおさか信用金庫 理事長 須戸 裕治
- 46 ニッポンの探訪金融史** 「その日稼ぎ」の稼ぎ
..... 青山学院大学 落合 功
- 66 支店経営アラカルト** 少子化と人口減少にどう向き合うのか
- 93 ブック・レビュー** アドバイスが変わる資産運用ビジネス
Olivia S. Mitchell / Kent Smetters 編 編集部
- 94 今日の問題** 「出産費用の保険適用」健康保険制度の側面からの考察
..... 慶應義塾大学 井深 陽子

ランキング・特別資料

編集部

- 102 全国銀行の役務取引等収益比率 (2022年9月期)**
みずほ信託銀行が36.3%で首位
- 110 特別資料** 信用金庫の決算概況 (2022年9月期)



地域とともに

- 47 第261回**
埼玉縣信用金庫
池田 啓一 理事長に聞く
「5つのつなぐ」で
持続可能な地域に

AD

- 40 北浜グローバル経営**

- 55 金融マップお知らせ**
- 118 申し込みのご案内**
- 119 バックナンバー**
- 120 クリエイト／次号予告**

本誌掲載記事の複写・転載・磁気媒体・光ディスクへの入力、論文・データ等の抄録・要約を弊社の許諾なく行うことを禁じます。

第Ⅰ特集

金融政策

正常化への道筋

2023年4月9日、10年間、日本銀行の総裁を務めた黒田東彦氏が退任し、第32代総裁として植田和男氏が就任した。

当初、2年間での2%の物価上昇実現を目指し、短期決戦で臨んだ「異次元緩和」であったが、マイナス金利やイールドカーブ・コントロール（YCC）といった各種政策を伴いながら、10年以上も継続されることになった。

植田新総裁は、この長期に及んだ異次元緩和を、新たな方向へ導く責務を負う。

出口戦略の手法に注目が集まるが、政治の反発を抑え、市場の混乱を招かずに異次元緩和を修正することはできるのか。

金融機関への影響も心配される中、植田新総裁が行う金融政策、その正常化への道筋を識者とともに検証していきたい。

正常化への道筋

マイナス金利解除は2024年度か
米経済失速時は、雲散霧消のおそれも

第一生命経済研究所 首席エコノミスト 熊野 英生



日銀と政治

政治に翻弄される金融政策
日銀は「政府の子会社」になったのか

大阪大学大学院 法学研究科 教授 上川 龍之進



デフレ完全脱却へ

2%目標を“安定的・持続的”に達成できるか
「何を重視して金融政策を行うか」に注目

PwCコンサルティング チーフエコノミスト 片岡 剛士



副作用への対応

“事実上の財政ファイナンス” 解決へ道筋を
市場機能、日銀財務状況に副作用の累積

(株)日本総合研究所 調査部 主席研究員 河村 小百合



BNPL

新たな決済の可能性

Buy Now Pay Later

コロナ禍を契機に

世界で新たな決済が拡大している

日本でもその流れが加速するが

クレジットカード保有者が多い中

新種の“後払い”が普及する理由は何か

金融機関はこのBNPLを

自らの戦略にどう位置づけるべきか

BNPLが持つ利便性

そして手軽さが持つリスクも含め

新たな決済の可能性に迫っていきたい

新たな決済

多様化する決済サービスとBNPL 国内外で異なるBNPL事情と展望

決済サービスコンサルティング 代表取締役
中央大学 研究開発機構 機構准教授

宮居 雅宣

銀行

銀行にとってのBNPLの戦略的位置づけ 着目すべき3つのポイント

野村総合研究所 金融コンサルティング部
銀行・金融DXグループ グループマネージャー

伊部 和晃

法規制

BNPLサービスと法規制 そのスキームのメリット・デメリット

片岡総合法律事務所 弁護士

前田 竣

リスク

BNPLの普及により懸念される債務問題 求められる消費者・利用者保護対策

(株)日本総合研究所
調査部 金融リサーチセンター 主任研究員

谷口 栄治

米国と日本市場

BNPLビジネスの日米比較 本邦金融機関が学ぶべき教訓

アクセントチュア
Accenture Song アソシエイト・ディレクター

川野 陽介