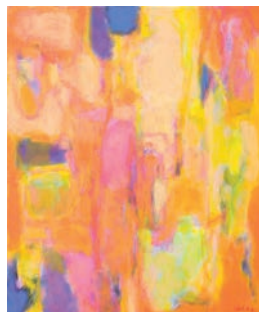


7
2023
July

| 今月の表紙画 |



「画室の景」大庭 英治

私のアトリエの様子を描いたものです。画架の上に描きかけのキャンバスがあり、その後ろにも描きかけの絵が壁いっぱいにかけてあります。四角いものが多く感じられるのはそのせいです。



@TheFinancial_J



第Ⅰ特集

8 銀行システム 進化の方向性

- 10 **進化の行方** 銀行システムの進化と新たな展開
サインポスト 蒲原 寧
- 14 **クラウド化** 銀行勘定系クラウド化の現在とこれから
静岡大学 遠藤 正之
- 18 **経営統合** 銀行の経営統合とシステム上の課題
クニエ 櫻井 正明
- 22 **海外との比較** 海外におけるシステム進化とサービス開発力
キャップジェミニ・ジャパン 高橋 麻紀子
- 26 **共同化と異変** システム共同化に起こる異変
NTTデータ経営研究所 大野 博堂

TREND

- 34 **SENSEreading 2023** タイパ化する仕事とスキル習得
センスクリエイト総合研究所 藤原 裕之
- 36 **Financeを“再発明”しよう** 「ゼロから1を創る」のは経営者の専断事項
Finatextホールディングス 林 良太
- 38 **おかねの文化人類学** ヤップ島の石貨(2) 三重大学 深田 淳太郎
- 40 **World be Cashless** (国際送金)
在日外国人労働者に必須のサービス 日本アイ・ビー・エム 安留 義孝

LESSON

- 84 **業務改革の鍵** 業務のリデザイン 定性的な業務実態の可視化
コーポレイトディレクション 津川 弘行
- 86 **GREEN** ESGの世界統一開示基準が近く正式公表
エミナントグループ 小野塚 恵美
- 88 **実家と相続** 空き家になったときの財産管理
OAG税理士法人 奥田 周年

巻頭

編集部

- 3 顔 フォースタートアップス 志水 雄一郎 代表取締役社長 (32 特別インタビュー)
- 6 サステナブルチャレンジ J-クレジット販売を仲介 岩手銀行

第Ⅱ特集

66 外国人への金融包摂 今求められること

- 68 **増加する外国人労働者** 労働市場の需要や賃金に与える影響
リクルートワークス研究所 坂本 貴志
- 72 **金融包摂** 遅れる在留外国人への金融サービス
明治大学 小関 隆志
- 76 **Interview** 外国人の信用補完、切実な課題に
グローバルトラストネットワークス 後藤 裕幸 編集部
- 80 **先行事例** スルガ銀行 金融包摂のフロントランナー
編集部
- 82 **先行事例** セブン銀行 来日直後から「総合金融サービス」提供
編集部

最前線

- 52 **Digitalな目線** トリニティ・テクノロジー 磨 和寛 代表取締役 CEO
家族信託をより便利で手軽に 編集部
- 56 **Women's power** 東予信用金庫 総務部 久保 朋子 理事部長
課題解決へ仕組みづくりに尽力 編集部
- 58 **地域産業を興す 九州地域** スマホデータにみる観光行動の変容と観光地の対応
九州経済調査協会 松嶋 慶祐
- 62 **中小企業支援ケーススタディ 2023** 事業者支援能力の向上②
卸売業に対する実践的支援 エフアンドエム

コラム

- 7 **あの日あの時** 1つの情報から 長岡信用金庫 理事長 佐藤 光一
- 42 **ニッポンの探訪金融史** 海外貿易と善隣友好 青山学院大学 落合 功
- 64 **支店経営アラカルト** 「主体的な経験」なくして成長なし!
- 90 **今日の問題** 「ChatGPT」 AIの進化と教育の未来
北海道大学 川村 秀憲

ランキング・特別資料

編集部

- 98 **全国銀行の中小企業等貸出／消費者ローン／住宅ローン比率 (2023年3月期)** 中小比率、90%以上は9行に
- 106 **特別資料** 地銀・第二地銀の2023年3月期決算主要指標



地域とともに

- 43 第262回
紀陽銀行
原口 裕之 頭取に聞く
中小企業分野に経営資源を
集中投下

- 31 申し込みのご案内
- 51 バックナンバー
- 92 学会だより
日本金融学会 2023年度春季大会
- 112 クリエイト／次号予告

本誌掲載記事の複写・転載・磁気媒体・光ディスクへの入力、論文・データ等の抄録・要約を弊社の許諾なく行うことを禁じます。

銀行システム 進化の方向性

銀行にとって基幹システムは、経営、サービス開発の生命線とも言える存在であり、それ故、普遍的な可動性が強く求められてきた。

近年では、コスト削減と合理化を目的に、複数の金融機関によるシステムの共同利用が進む一方、先行する金融機関では、積極的に新技術を導入し、システムのクラウド化をめざす動きが活発化している。

基幹システムの進化は、ハード面だけでなくソフト面の革新も呼び起こし、今後の金融サービスの有り様を大きく左右していくだろう。

発展の軌跡、現在の再編の動き、クラウド化がもたらす可能性、経営統合の視点、そして海外との設計思想の違いなど、様々な角度から、銀行システムの進化の方向性を探っていきたい。

進化の行方

銀行システムの進化と新たな展開

業務に基づく設計と新サービスの追加

サインポスト 代表取締役社長 蒲原 寧



クラウド化

銀行勘定系クラウド化の現在とこれから

環境変化への俊敏性とAI活用の進展に期待

静岡大学 情報学部行動情報学科 教授 遠藤 正之



経営統合

銀行の経営統合とシステム上の課題

シンプルかつ早期の実現が重要

クニエ プリンシパル／金融サービス担当 櫻井 正明



海外との比較

海外におけるシステム進化とサービス開発力

IT投資におけるスタンスの相違

キャップジェミニ・ジャパン ディレクター 高橋 麻紀子



共同化と異変

システム共同化に起こる異変

経済安全保障推進法がもたらす負担と影響

NTTデータ経営研究所 パートナー 金融政策コンサルティングユニット長 大野 博堂



外国人への 金融包摂

今求められること

日本の労働市場で
人材不足が顕著だが
その中で
外国人労働者が
注目されている

ただ日本は
外国人が
安心して働ける国だろうか

生活に直結する金融サービス
カードやローン、口座開設は
依然として外国人の利用が難しい

労働者として、生活者として
外国人と共生していくために
今、求められる金融包摂の在り方を
考えていきたい

増加 する外国人労働者

労働市場の受給や賃金に与える影響
オープンで活発な議論とグランドデザイン必要に
リクルートワークス研究所 研究員 アナリスト 坂本 貴志

金融 包摂

遅れる在留外国人への金融サービス
待たれるイノベーティブな金融包摂
明治大学 経営学部 教授 小関 隆志

I nterview

後藤 裕幸

グローバルトラストネットワークス代表取締役社長／
外国人雇用協議会理事に聞く

外国人の信用補完、切実な課題に
口座開設や審査の不利を改善すべき

編集部



先行 事例

スルガ銀行
金融包摂のフロントランナー
専用口座、ローン、小口送金で

編集部

先行 事例

セブン銀行
来日直後から「総合金融サービス」提供
受入事業者と連携し審査・与信ノウハウ蓄積

編集部