

8
2023
August

| 今月の表紙画 |



「街角の公園」大庭 英治

中央に白い川が流れている街角をイメージして描いたものです。朝の静かな様子を感じていただければ良いと思います。学生時代にピカソの「青の時代の絵」を何枚か模写したことがあります。青を主にした作品を描くたびに学生の頃に戻ります。

Twitter

@TheFinancial_J



第Ⅰ特集

10 不動産高騰 銀行はどうすべきか

- 12 不動産融資の増加** コロナ禍を経て、新規融資V字回復
都市未来総合研究所 湯目 健一郎
- 16 Interview** オラガ総研 牧野 知弘 代表取締役役に聞く
不動産へ“バブル”的な資金流入続く 編集部
- 20 バブル懸念** 不動産市場崩壊時のインパクト分析
RAF研究所 大山 剛
- 24 増加する空き家と活用策** 空き家は“物語モード”で活用促せ
ニッセイ基礎研究所 島田 壮一郎
- 28 滞納相談の増加** 親子間売買で生活再建に道筋つける
(解説) 住宅ローン滞納問題相談室 井上 悠一
編集部

TREND

- 32 SENSEreading 2023** 自由の重圧
センスクリエイト総合研究所 藤原 裕之
- 34 Financeを“再発明”しよう〈実践編〉**
“DXで喜ばれる経験”が地域金融機関には必要だ …… スマートプラス 下田 暁
- 36 おかねの文化人類学** ヤップ島の石貨と暗号資産
三重大学 深田 淳太郎
- 38 World be Cashless (個人間送金)**
「こたら」の先を行く海外のサービス …… 日本アイ・ビー・エム 安留 義孝

最前線

- 56 Women's power** きらぼし銀行 事務統括部 藤原 知子 理事・部長
グループの良さを内外に伝えたい 編集部
- 58 地域産業を興す** 石川県 スタートアップ支援を強化
石川県産業創出支援機構 川畑 泰樹
- 62 Digitalな目線** デジタルデータソリューション 熊谷 聖司 代表取締役社長
出口対策を軸に低価格で高品質な対策ツールを提供 編集部

巻頭

編集部

- 5 顔** 三菱総合研究所 飯田 健二 代表取締役社長 (30 特別インタビュー)
- 8 サステナブルチャレンジ** 小樽運河の散策路を清掃 北海道信用金庫

第Ⅱ特集

70 人手不足 労働力人口減少が問うもの

- 72 労働力** 労働力人口の動向・課題と対処について
明治大学 金子 隆一
- 78 社会保障** 人口減少社会と社会保障 …… 早稲田大学 菊池 馨実
- 82 Interview** (株)日本総合研究所 翁 百合 理事長に聞く
地域金融が直面する2つの課題 編集部
- 86 女性・高齢者・外国人** 人手不足の背景とその打開策
法政大学 山田 久

TOPIC

- 42 これからの中小企業政策の方向性** …… 公認会計士・税理士 河原 万千子

コラム

- 9 あの日あの時** 創立100周年に向かって 千葉信用金庫 理事長 宮澤 英男
- 46 ニッポンの探訪金融史** 商いは 高利を取らず 正直に よきものを売れ 末は繁昌
青山学院大学 落合 功
- 55 ブック・レビュー** みんなのスタートアップスタジオ
シルバ・カナン/ミッチェル・ピーターマン 著 露久保 由美子 訳 及部 智仁 監訳 編集部
- 66 支店経営アラカルト** 第二の人生で起業しては?
- 68 今日の問題「AT1債」** 評価モデルに求められるもの
一橋大学 中川 秀敏

LESSON

- 92 業務改革の鍵** 業務のリデザイン 問題点の抽出と優先順位付け
コーポレートディレクション 津川 弘行
- 94 GREEN** ニューヨーク訪問で感じたサステナブルファイナンスの今
エミナントグループ 小野塚 恵美

ランキング・特別資料

- 96 特別資料** 銀行の中期経営計画 (2023年度スタート分)
解説 銀行の中期経営計画 …… 大和総研 内野 逸勢
- 110 特別資料** 外国人持ち株比率、役員報酬 (2023年3月末) …… 編集部
- 112 ランキング** 全国銀行のOHR (2023年3月期)
全行合算で、前年比6.86ポイント改善 …… 編集部



地域とともに

- 47 第263回**
西日本フィナンシャルホールディングス
村上 英之 社長に聞く
グループ総合力生かした
組織体制へ

AD

- 40 北浜グローバル経営**

91 バックナンバー

109 申し込みのご案内

120 クリエイト／次号予告

本誌掲載記事の複写・転載・磁気媒体・光ディスクへの入力、論文・データ等の抄録・要約を弊社の許諾なく行うことを禁じます。

第Ⅰ特集

不動産 高騰

銀行はどうすべきか

不動産価格の高騰が著しい。はたして、この状況は“バブル”と呼ぶべきものなのだろうか。

円安や低金利政策が、不動産価格に一定の影響を及ぼしていることは予想されるが、その根本的な要因は不可解な部分も残る。

仮に、不動産市場が調整局面に入った場合、融資を積極化する金融機関は、そのストレスに耐えられるのか。

空き家、住宅ローン滞納など、金融機関が以前から抱える問題も根深い。

現在の不動産高騰をどう分析し、来るべき変化にどう備えていくか。識者とともに、探っていきたい。

不動産融資の増加

コロナ禍を経て、新規融資V字回復
低金利環境が投資意欲を下支え

都市未来総合研究所 研究部 主席研究員 湯目 健一郎



Interview

牧野 知弘 オラガ総研 代表取締役役に聞く
不動産へ“バブル”的な資金流入続く
業者、外国人、節税マネーが2層、3層に

編集部



バブル懸念

不動産市場崩壊時のインパクト分析
地域銀行経営は、耐えられるのか？

RAF研究所 代表 大山 剛



増加する空き家と活用策

空き家は“物語モード”で活用促せ
感情や想いが、新たな評価と流通生む

ニッセイ基礎研究所 社会研究部 研究員 島田 壮一郎



滞納相談の増加

親子間売買で生活再建に道筋つける
滞納相談と任意売却は増加に反転

〔解説〕住宅ローン滞納問題相談室 代表理事 井上 悠一
編集部



人手不足

労働力人口減少が問うもの

労働力

**労働力人口の動向・課題と対処について
高齢者の労働参加拡大が鍵**

明治大学 政治経済学部 特任教授 金子 隆一

社会保障

**人口減少社会と社会保障
持続可能性の確保に向けて**

早稲田大学理事・法学学術院 教授 菊池 馨実

Interview

(株) 日本総合研究所
翁 百合 理事長に聞く

**地域金融が直面する2つの課題
働き方を改革し選ばれる職場の構築を**

編集部



女性・高齢者・外国人

**人手不足の背景とその打開策
「新たなルイスの転換点」を通過する日本**

法政大学 経営大学院 イノベーション・マネジメント研究科 教授 山田 久

平成の30年間で
高齢人口は約2,100万人増加し
生産年齢人口は1,100万人減少した

日本の高齢化率は世界一となり
人口は減少へと転じている

女性、高齢者、外国人の社会参加で
かろうじて労働力人口は保たれているが
人口減少、人口高齢化の本格化で
その見通しは厳しい

深刻な人手不足の中
企業は業務の変革を迫られており
金融業界も他人事ではない

打開の道はどこか
識者とともに考えていきたい