



「黄色い風景」大庭 英治

黄色い大地は子どものころに遊んだ近くの田んぼのようです。思い浮かべると菜の花が畑一面に広がっていました。具体的なカタチ、色あいに拘らずに描くのを信条としている僕には珍しい「菜の花」の色の風景です。

第Ⅰ特集

8 生成AI 金融に迫る変革

10 **社会への影響** 生成AIは我々の生活をどう変えるのか 東京大学 松原 仁

14 **金融と生成AI** 生成AIが金融業界に与える影響 EYストラテジー&コンサルティング 藤田 通紀

18 **Q&A** 生成AIをめぐる法的問題点 森・濱田松本法律事務所 田中 浩之

提言 金融機関の生成AI活用の課題

22 **活用段階に合わせたルール整備が急務** 三菱総合研究所 比屋根 一雄

26 **全社レベルで戦略の策定と推進体制の整備を** ポストン コンサルティング グループ 陳 昭蓉／渡辺 哲也

30 **メガバンク事例** みずほFGのケーススタディ みずほフィナンシャルグループ 藤井 達人

最前線

58 **Women's power** 百五銀行 鈴鹿コンサルプラザ長 野中 真理
互いに成長できるチームづくり 編集部

60 **地域産業を興す** 北海道 「保育園留学®」を通じて超長期的な関係人口を創出 道銀地域総合研究所 黒瀧 隆司

64 **Digitalな目線** AGE technologies 塩原 優太 代表取締役CEO
相続を通じて社会課題の解決に貢献 編集部

68 **中小企業支援ケーススタディ 2023** 事業再構築補助金
事業再構築指針と申請事例について エフアンドエム

コラム

7 **あの日あの時** 3つの富士に学ぶ フィデアホールディングス 会長 田尾 祐一

46 **ニッポンの探訪金融史** 土倉と徳政令 青山学院大学 落合 功

102 **支店経営アラカルト** 仕事の進め方と人材の育成

130 **今日の問題** 「マイナンバーカード」「任意」であるカードの持続性 琉球大学 井上 禎男

巻頭

編集部

3 **顔** 独立行政法人 IPA 齊藤 裕 理事長 (36 特別インタビュー)

6 **サステナブルチャレンジ** 浜松営業部を紫色と虹色にライトアップ 静岡銀行

第Ⅱ特集

104 宇宙ビジネス 地域振興への期待

106 **宇宙開発利用の最新潮流** 変革期に突入した宇宙開発利用 東京大学大学院 中須賀 真一

110 **海外と日本市場** 宇宙産業振興に向けたトレンド解説 あずさ監査法人 阿部 博／浜口 基周

116 **Interview** Pale Blue 浅川 純 代表取締役役に聞く
衛星動かす「水エンジン」で宇宙に挑む 編集部

118 **資金調達・投資** 宇宙ベンチャーによる資金調達 野村資本市場研究所 竹下 智

先進事例

122 **新中計に「宇宙分野」初登場** 北洋銀行

124 **人工衛星データでブランド米の生育管理** 伊予銀行

TREND

38 **SENSEreading 2023** 消えていく「近所づきあい」 センスクリエイト総合研究所 藤原 裕之

40 **Financeを“再発明”しよう〈実践編〉**
DX推進での収益力は分析力と提案力で実現する スマートプラス 下田 暁

42 **おかねの文化人類学** 貝殻貨幣の現在～ラバウル現地報告～ 三重大学 深田 淳太郎

44 **World be Cashless (銀行店舗)**
キャッシュレス決済の進展に伴う変化 (欧州編) 日本アイ・ビー・エム 安留 義孝

LESSON

126 **業務改革の鍵** 業務のリデザイン
効率化計画の策定と機能強化領域の見極め コーポレートディレクション 津川 弘行

128 **GREEN** サステナブル人材の育成と課題 エミネントグループ 小野塚 恵美

ランキング・特別資料

編集部

72 **ランキング** 地銀・第二地銀の収益性・健全性指標 (2023年3月期)
常陽銀行が初の総合首位の座を獲得 解説:マリブジャパン 高橋 克英

132 **特別資料** 金融機関の新任トップ (2022年7月～ 2023年6月末)



地域とともに

47 第264回
鹿児島相互信用金庫
永倉 悦雄 理事長に聞く
販路拡大など幅広い
伴走支援を展開

AD

56 北浜グローバル経営
70 セブン銀行

35 申し込みのご案内

55 バックナンバー

148 クリエイト／次号予告

本誌掲載記事の複写・転載・磁気媒体・光ディスクへの入力、論文・データ等の抄録・要約を弊社の許諾なく行うことを禁じます。

第Ⅰ特集

生成AI

金融に迫る変革

社会への影響

生成AIは我々の生活をどう変えるのか
自動車の出現に匹敵する変化をもたらす

東京大学 次世代知能科学研究センター 教授 松原 仁

金融と生成AI

生成AIが金融業界に与える影響
求められる新たなスキルとリテラシー

EYストラテジー&コンサルティング 金融サービス・ストラテジー パートナー 藤田 通紀

2022年11月にChatGPTが発表され、生成AIのインパクトはまさに世界を席巻した。

インターネット上の膨大な文章を集めてディープ・ラーニングで学習させるこの機能は、社会の様々なシーンへの応用が試みられており、すでに効果を発揮しているものもある。

金融機関においても、社内業務の自動化や従業員サポートへの活用などで期待が高まる一方、誤情報、著作権、セキュリティ、コンプライアンスなどの問題があり、本格的導入には課題も多い。

自動車に匹敵する“発明”とも言われ、世の中に大きな影響を及ぼすとされる生成AI。今後、社会、金融業界にどう浸透し、その適正な活用にはどのような知恵が必要なのか。

金融に迫る変革の姿を明らかにしたい。

Q&A

「生成AI」をめぐる法的問題点
基礎・仕組み・有用性・限界を解説

森・濱田松本法律事務所 パートナー弁護士・ニューヨーク州弁護士 田中 浩之

提言

金融機関の生成AI活用の課題

活用段階に合わせたルール整備が急務

三菱総合研究所 DX技術顧問 研究理事 比屋根 一雄

全社レベルで戦略の策定と推進体制の整備を

ボストン コンサルティング グループ マネージング・ディレクター&パートナー 陳 昭蓉
プロジェクトリーダー 渡辺 哲也

メガバンク事例

みずほFGのケーススタディ
AI導入による業務効率化とサービス革新

みずほフィナンシャルグループ デジタル企画部 執行理事 藤井 達人

宇宙 ビジネス

第Ⅱ特集

地域振興への期待

宇宙開発利用の最新潮流

変革期に突入した宇宙開発利用
官から民、大から小、少数から多数へ

東京大学大学院 工学系研究科 教授 中須賀 真一

海外と日本市場

宇宙産業振興に向けたトレンド解説
日本企業の強みを生かし、世界と勝負するには

あずさ監査法人
常務執行理事パートナー 企業成長支援本部
インキュベーション部長/公認会計士 阿部 博

企業成長支援本部インキュベーション部
テクニカル・ディレクター／公認会計士 浜口 基周

宇宙開発が大きな変革期を迎えている

官から民へと開発のすそ野が広がり
ベンチャーの活躍も期待されている

遠い世界の話と思いがちだが
地域振興や地域課題の解決策としても
宇宙産業は有望な領域だ

市場の最新動向から、資金調達の現状
そして、地域活性化への具体的取り組みまで
宇宙ビジネスの今に迫っていききたい

Interview

浅川 純 博士(工学)
Pale Blue共同創業者／代表取締役问到聞く
衛星動かす“水エンジン”で宇宙に挑む
事業計画策定、資金支援を銀行に期待

編集部

資金調達・投資

宇宙ベンチャーによる資金調達
億万長者からVC・ファンドへ投資家拡大

野村資本市場研究所 主任研究員 竹下 智

先進事例

- ▶北洋銀行 新中計に「宇宙分野」初登場
すそ野広い産業に“地方創生”期待高まる
- ▶伊予銀行 人工衛星データでブランド米の生育管理
将来の融資環境整備見込む

編集部