2023 December

今月の表紙画



「アトリエの一隅」 大庭 英治

"アトリエ"をテーマにした作品を 沢山描いています。常に描きかけ の絵が大小合わせて30点ほど壁や イーゼルにかけられています。何 度か美術雑誌にアトリエの写真が 掲載されたことがあります。僕の アトリエを訪れたことのある方々 には領いていただける情景です。

2023年度ベストバンカー賞に輝く

3、30 山陰合同銀行 山崎 徹 頭取

第Ⅰ特集

PBR 経営と市場

10 東証の狙い 資本コストや株価を意識した経営促進へ

------------------------東京証券取引所 **池田 直隆**

18 銀行のPBRを考える 1倍にとらわれず、経営再考の機会に

24 "1倍割れ"の処方箋 非財務資本の価値化でPBRは2倍に

TREND

34 SENSEreading 2023 加速化する消費の正体

36 Financeを"再発明"しよう〈実践編〉

新NISAで試される金融機関のDX戦略 ………… スマートプラス 下田 暁

38 おかねの文化人類学 南仏の地域通貨 ------ 三重大学 深田 淳太郎

40 World be Cashless (モバイルウォレット)

東南アジア、南アジアで活躍するモバイルウォレット

最前線

- 56 Women's power
 九州フィナンシャルグループ 広報・IR部 大塚 晶子 部長

 部下の成長がやりがい
 編集部
- 58 地域産業を興す 山口県

産学官金で推進する国内初のまちづくりプロジェクト

------- YMFG ZONEプラニング - 藏重 嘉伸

62 Digitalな目線 クラフトバンク **韓 英志** 代表取締役社長 金融機関と協力し建設業特化のDX支援を展開

▶巻頭

編集部

6 サステナブルチャレンジ 節電·脱通帳·印刷レスへ一丸 常陽銀行

第Ⅱ特集

70 チャイナリスク

72 3つの課題 「チャイナリスク」を取り巻く現状

76 金融システム 中国の金融システムの構造的問題点

········ 大阪経済大学 福本智之

80 人民元 中国の人民元国際化とデジタル化戦略の真意

数图图 克士曼 **切除**

本邦金融機関 本邦金融機関の中国ビジネスの行方

8 不動産問題 中国の不動産金融問題のリスクとその影響

コラム

7 あの日あの時 山高きが故に貴からず

…… 観音寺信用金庫 理事長 須田 雅夫

42 ニッポンの探訪金融史 勝海舟が回顧する幕末財政

52 支店経営アラカルト 地域活性化のための努力

94 今日の問題「量子コンピューター」 金融における可能性

TOPIC

LESSON

96 業務改革の鍵 人事戦略の重要性 資本投下の選択と集中

------- コーポレイトディレクション 津川 弘行

98 GREEN コーポレートガバナンスとサステナビリティ

------------------ エミネントグループ 小野塚 惠美

ランキング・特別資料

編集部

100 ランキング 全国銀行の嘱託・臨時従業員比率 (2023年3月期) 北洋銀行の39.79%がトップ

106 特別資料 2023年総目次



地域とともに

44 第267回 沼津信用金庫 鈴木 俊一 理事長に聞く 「お客さま時間の拡充」の 深化

AD

54 北浜グローバル経営

43 申し込みのご案内

93 バックナンバー

118 クリエート/次号予告

本誌掲載記事の複写・転訳載・磁気媒体・ 光ディスクへの入力、論文・データ等 の抄録・要約を弊社の許諾なく行うこ とを禁じます。

4 2023.12 金融ジャーナル 金融ジャーナル 2023.12

経営と市場

東京証券取引所は、2023年3月に「資本コストや株価を意識した経営の実現に向けた対応」に関する要請、いわゆるPBR改善要請を行った。その目的は、上場会社の持続的な成長と中長期的な企業価値向上の実現を基本としたものだが、大半の銀行でPBRが1倍を下回るなか、金融業界はこのPBRとどう向き合っていくべきなのか。

指標としての妥当性、停滞の要因、改善のポイントなど、様々な課題が浮上するが、ここで重要となるのは、PBRを絶対的な指標として捉えるのではなく、銀行としての経営戦略やパーパスを本質的に再考するためのきっかけとする姿勢だろう。

PBRの視点から、銀行の経営とその将来について考えてみたい。



東証の狙い

資本コストや株価を意識した経営促進へ

経営者の意識変革と行動変容が必要

東京証券取引所 上場部企画グループ統括課長 池田 直隆

Interview

インテグリティ 代表取締役 財務戦略アドバイザー 田中 慎一 氏に聞く

PBRの"外圧"生かし、変化せよ

デジタル化と成長市場を取り込め

編集部

銀行のPBRを考える

1倍にとらわれず、経営再考の機会に

銀行のPBRは、ROEと正比例する

東洋大学 国際学部 教授 野崎 浩成

"1倍割れ"の処方箋

非財務資本の価値化でPBRは2倍に

資本効率の改善と戦略投資に加える

早稲田大学 会計研究科 客員教授(博士) 柳 良平

2023.12 金融ジャーナル 2023.12

第11特集

チャイナリスク

中国経済の先行きに対する不確実性に今、大きな関心が寄せられている

世界第2位の経済大国 そのプレゼンスは無視できないが 今般の不動産不況がもたす影響は 金融危機を起こす可能性も指摘されている

そのリスクに対し 中国ビジネスを展開する 本邦金融機関はどう備えるべきか

高まるチャイナリスクと向き合い 中国ビジネスの方向性を模索するための ヒントを考えていきたい

diffesion di dictionali di la constanti di la

3つの課題

「チャイナリスク」を取り巻く現状 不確実性の高まりをもたらす3つの課題

ニッセイ基礎研究所 経済研究部 主任研究員 三浦 祐介

金融システム

中国の金融システムの構造的問題点 当面の最大の焦点は不動産市場の軟着陸如何

大阪経済大学 経済学部 経済学科 教授 福本 智之

人民元

中国の人民元国際化とデジタル化戦略の真意 米中通貨覇権争いの行方

静岡県立大学 グローバル地域センター 特任教授 柯隆

本邦金融機関

本邦金融機関の中国ビジネスの行方チャイナリスクの影響と展望

山形大学 人文社会科学部 教授 山口 昌樹

不動産問題

中国の不動産金融問題のリスクとその影響 日本の経験との比較から考える

亜細亜大学 都市創造学部 大学院アジア・国際経営戦略研究科 准教授 李 立栄