2024 **August** 

今月の表紙画



#### 「風景」 大庭 英治

ロシアに近い国を訪れた時の風景 です。沢山の湖があって、それら の入り組んでいる様子が面白いも のに感じました。それを少し高い 位置から描いたものです。行きか う車は蚊帳のような細かな目の網 を車のフロントグリルに貼ってい て、蚊の多いところだったのを記 憶しています。

# 第Ⅰ特集

# ビジネスと人権

# 銀行経営に必要な視点

- 12 人権尊重の最新潮流 オウルズコンサルティンググループ 矢守 亜夕美 氏に聞く 「「人権」が経営のトップアジェンダに | ..... 18 現実的な対応策 地銀向け 「人権DD実践対策」 解説 ·· NTTデータ経営研究所 福光 典子
- 市場からの期待 "人権尊重"で世界を主導するには … 野村資本市場研究所 西山 賢吾
- 26 事例紹介 = 菱UFJフィナンシャル・グループ 人権意識を"組織と現場に浸透"させる 編集部
- 28 事例紹介 名古屋銀行 人権尊重通じ"価値を共創"する ...... 編集部

### 潮流

- 32 SENSEreading 2024 深刻な高齢者の社会的孤立
- ····· センスクリエイト総合研究所 **藤原 裕之**
- 34 AssetClass アート トレンドと価格に影響を与えるフェア、展覧会、キュレーター
  - ·· 野村資本市場研究所 竹下 智
- 36 Open API 金融の未来像 Habitto 久米 保則 COO 資産形成層の「行動変容」促す ... 編集部
- 40 世界の銀行から学ぶ〔フランス編〕 役割が明確な伝統的な銀行系列のデジタルバンク ...... 安留 義孝
- 42 おかねの文化人類学 貝貨経済の資産運用 … 三重大学 深田 淳太郎

# LESSON

- 88 銀行 人事戦略の核心 行員の離職を防ぐために
  - ······ 大和総研 小林 一樹
- **90 年金の真実** 公的年金制度のインフレ耐性
- 92 国債のキホン 為替介入と政府短期証券 …………… 駒澤大学 代田 純

編集部

- 顔 地域経済活性化支援機構(REVIC) 渡邊 准 社長(30 特別インタビュー)
- サステナブルチャレンジ 子どもを支援する団体へ奨励金 横浜銀行

# 第Ⅱ特集

# 観光産業復活

# 新たな課題と対策

- 66 アフターコロナ×円安 協調関係を構築し、「トータルな旅」提供を
  - ..... <sub>立数大学</sub> **庄司 貴行**
- 70 金融機関の役割 持続可能な観光地域づくり
  - …… デロイト トーマツ コンサルティング 建部 恭久/生川 貴一/阿部 泰知
- 74 スタートアップ3社・座談会 デジタル時代の観光振興のポイント ジオ・マーク 岡崎 峻二郎/palan 齋藤 瑛史/MEBUKU 入江田 翔太 編集部
- 観光DX NFTの活用で地域課題を解決

日本NFTツーリズム協会 岩下 拓

- 先進事例① 日本の観光資源の魅力を考える
  - · 流通科学大学 西村 典芳
- 先進事例② 佐原における観光活性化事業

NIPPONIA SAWARA 古屋 秀

47 ブック・レビュー

地域とともに

鹿児島信用金庫

地域発展のため

職員の成長に期待

市川 博海 理事長に聞く

第275回

114 申し込みのご案内

115 バックナンバー

116 クリエート/次号予告

本誌掲載記事の複写・転訳載・磁気媒体・ 光ディスクへの入力、論文・データ等 の抄録・要約を弊社の許諾なく行うこ とを禁じます。

- 56 支店経営アラカルト 真の課題を発見する「思考力」
- 58 地域産業を興す 長崎県・佐賀県

西九州新幹線開業による周辺地域の観光人流の変化

…… 九州経済調査協会 河村 奏瑛

# ヒストリー

- **9 あの日あの時** 突然の香港トレーニー ⋅⋅⋅ 川崎信用金庫 理事長 堤 和也

## オピニオン

44 今日の問題「スポーツ賭博」

"水原事件"で考える米国のスポーツ賭博 ----------- 名城大学 鈴村 裕輔

## **TOPIC**

62 医療機関の事業性評価 ……

· OAG監査法人 近藤 隆彦

# ランキング・特別資料

編集部

- 94 銀行の中期経営計画(2024年度スタート分)
- **102 外国人持ち株比率、役員報酬** (2024年3月末)
- 104 ランキング 全国銀行のOHR (2024年3月末)

2024.8 金融ジャーナル 金融ジャーナル 2024.8 6

### 第Ⅰ特集

# 

# A TE

# 銀行経営に必要な視点

企業経営における"人権"の重要性が急速に高まっている。 投融資を基本に、地域の金融機能の中枢を担う銀行も例外で はなく、役職員、取引先、ステークホルダーすべてとの関係性 を築く上で、人権を重視した取り組みが求められている。

人権意識を組織と現場に浸透させ、それが正しく遵守されているかを確認・開示し、常に実効性を確保していくための実践的な手法とは、どのようなものなのか。

ビジネスと人権の在り方を、金融の世界を通じて考えてみたい。

# 人権尊重の最新潮流

オウルズコンサルティンググループ プリンシパル 矢守 亜夕美 氏に聞く

# 「人権」が経営のトップアジェンダに

投融資先の対応まで、気を配る必要がある

編集部

#### 現実的な対応策

# 地銀向け「人権DD実践対策」解説

影響把握・分析、防止措置、実効性評価など

NTTデータ経営研究所 金融政策コンサルティングユニット 福光 典子

#### 市場からの期待

# "人権尊重"で世界を主導するには

投資家に評価される情報開示

野村資本市場研究所 主任研究員 西山 賢吾

#### 事例紹介

#### ■ 三菱UFJフィナンシャル・グループ

# 人権意識を"組織と現場に浸透"させる

人権DDの枠組みを整備し、開示を強化

#### ■ 名古屋銀行

# 人権尊重通じ"価値を共創"する

取引先の継続的なモニタリング強める

編集部

10 金融ジャーナル 2024.8 金融ジャーナル 11

# 観光產業

# 新たな課題と対策

コロナの収束、そして円安により 旅行先としての日本の魅力が 再び注目を集めている インバウンド需要は 地方経済の活性化を促す一方 オーバーツーリズムなどの課題も露呈する 観光産業の復活を確かなものにするには 様々な知恵と工夫 そした新たな取り組みが必要だ 地域振興に資する観光産業の発展のため 金融にできる"支援"を探っていきたい

# アフターコロナ×円安

協調関係を構築し、「トータルな旅」提供を

新たな観光商品の開発に期待

立教大学 観光学部 観光学科 教授 庄司 貴行

# 金融機関の役割

持続可能な観光地域づくり 面的支援や火付け役に期待

デロイト トーマツ コンサルティング シニアマネジャー 建部 恭久 シニアコンサルタント 生川 貴一 コンサルタント 阿部 泰知

# スタートアップ3社・座談会

デジタル時代の観光振興のポイント 地域の持続的発展に向け金融の支援に期待

 ジオ・マーク
 岡崎 峻二郎
 代表取締役

 palan
 齋藤 英史
 代表取締役

 MEBUKU
 入江田 翔太
 代表取締役

 編集部







# 観光DX

NFTの活用で地域課題を解決 観光地経営を大幅にアップデートするDAO

日本NFTツーリズム協会 代表理事 岩下 拓

# 先進事例①

日本の観光資源の魅力を考える

流通科学大学 人間社会学部 学部長 西村 典芳

# 先進事例②

佐原における観光活性化事業

NIPPONIA SAWARA 社長 古屋 秀