

10
2024
October

| 今月の表紙画 |



「ある公園の風景」大庭 英治
子どもがまだ幼稚園のころ、家内と3人で時間を見ては公園を訪れました。その情景を描いたものです。大きな樹があり、広場でゆっくり遊んでいたのを思い出します。懐かしいその時を描くのに暖色系の、この色あいを選んで表現してみました。

第Ⅰ特集

8 課題解決力 デジタルがもたらす革新

- 10 競争力** 金融庁 総合政策局 柳瀬 護 審議官に聞く
「デジタルによる変革の本質とは」 編集部
- 16 営業スタイル** 地域金融におけるデジタル営業スタイル変革
..... Ridgelinez Financial Services 隈本 正寛／松原 義明
- 20 取引先からの期待** 中小企業のDX推進における地銀の役割
..... (株)日本総合研究所 大嶋 秀雄
- 24 人材確保** 人的資本経営は「人事DX3.0」の時代へ
..... 野村総合研究所 松岡 佐知
- 28 脱炭素** 脱炭素支援におけるデジタル技術の活用
..... 三菱UFJリサーチ&コンサルティング 五藤 靖人

潮流

- 48 SENSEreading 2024** 「ゾンビ企業」論の誤解
..... センスクリエイティブ総合研究所 藤原 裕之
- 50 AssetClass「アート」** アートファンドの今と昔
..... 野村資本市場研究所 竹下 智
- 52 世界の銀行から学ぶ〔スウェーデン編〕** 現金が消えつつある国
..... 安留 義孝
- 54 おかねの文化人類学** 貝貨経済における「貯蓄から投資へ」
..... 三重大学 深田 淳太郎

New! 56 生成AI×金融 金融機関における生成AI活用の現在地
..... 金融データ活用推進協会 (FDUA) 鈴木 秀弥

New! 58 グローバル金融経済INSIGHT
米国経済の持続性 鍵を握るのは「生産性」
..... 岩田合同法律事務所 外山 晴之

ヒストリー

- 7 あの日あの時** リーダーシップの原点 名古屋銀行 頭取 藤原 一郎
- 38 ニッポンの探訪金融史** 新渡戸 稲造 青山学院大学 落合 功

巻頭

編集部

- 3 顔** 日本プロ経営者協会 小野 俊法 代表理事 (**60** 特別インタビュー)
- 6 サステナブルチャレンジ** 脱炭素で地域・産業を牽引 四国銀行

第Ⅱ特集

68 Fintech 10年

- 70 Fintech2.0勢 かく戦えり** マネーフォワード 瀧 俊雄 グループ執行役員に聞く
「CtoB移行と新たな価値創造への10年」 編集部
- 76 Fintech10年の総括** 金融包摂と利用者利便を底上げ
..... 森・濱田松本法律事務所 増島 雅和
- 82 地域銀行の実践** SARBLAB、5年間のDX支援
..... 第二地方銀行協会 榎本 清人
- 86 最新事例** 楽天銀行のBaaS JR東日本とタッグを組んだ理由
..... 編集部
- 88 キャッシュレスの現在地** 若い層に普及、「4割目標」は前倒し達成へ
..... 大和総研 長内 智

第一線

- 62 支店経営アラカルト** Z世代に刺さるマネジメント
- 64 地域産業を興す** 神奈川県 先人たちへの感謝と次の100年に向けて
..... 川崎信用金庫 坂口 将史

オピニオン

- 34 今日の問題「旧優生保護法」** 医療・福祉の中の人権侵害
..... 立命館大学大学院 後藤 基行

TOPIC

- 92 過去最大の上昇幅となった最低賃金**
..... (株)日本総合研究所 藤本 一輝

LESSON

- 96 銀行 人事戦略の核心** 銀行の女性活躍は進んでいるか
..... 大和総研 小林 一樹
- 98 年金の真実**
「積立方式にすれば世代間の不公平がなくなって良い制度になる」という誤解
..... 大妻女子大学短期大学部 玉木 伸介
- 100 国債のキホン** 国債売買と現先取引
..... 駒澤大学 代田 純

ランキング・特別資料

編集部

- 102 ランキング** 全国銀行の決算比較 (2024年3月期)
- 118 特別資料** 全国銀行のRORAランキング (2024年3月期)



地域とともに

- 40 第277回**
東邦銀行
佐藤稔頭取に聞く
新長計で
成長軌道を見える化

AD

- 36** エスクロー・エーエージェント・ジャパン (EAJ)

33 バックナンバー

New! 39 Dataは語る

120 申し込みのご案内

121 金融機関の新任トップ
(東日本銀行)

122 クリエイト／次号予告

本誌掲載記事の複写・転載・磁気媒体・光ディスクへの入力、論文・データ等の抄録・要約を弊社の許諾なく行うことを禁じます。

課題 解決力

デジタルがもたらす革新

地域金融機関の経営の持続性確保のためには、地域経済の活性化に深くコミットし、預貸金業務にとらわれないビジネスの拡張と収益力の強化が求められる。

その実現には、デジタル・AIによる業務改革が不可欠だ。

地域金融の経営課題に対し、デジタルは今なにができるのか。課題解決の視点で、デジタルの持つ力を探っていきたい。

競争力

Interview 金融庁 総合政策局 柳瀬 護 審議官に聞く

デジタルによる変革の本質とは
あるべき姿への想像を発揮し
今まで以上に自主的な判断を



営業スタイル

地域金融におけるデジタル営業スタイル変革
環境変化を勝ち抜く地域独自性の実現

Ridgelinez Financial Services 執行役員Partner 隈本 正寛
Senior Manager 松原 義明

取引先からの期待

中小企業のDX推進における地銀の役割
地域活性化に向けたビジネス変革の後押しを

(株)日本総合研究所 調査部 金融リサーチセンター 主任研究員 大嶋 秀雄

人材確保

人的資本経営は「人事DX3.0」の時代へ
進む人材戦略とデジタルの融合

野村総合研究所 コンサルティング事業本部 経営コンサルティング部 プリンシパル 松岡 佐知

脱炭素

脱炭素支援におけるデジタル技術の活用
地域金融機関に特徴的な3領域での課題

三菱UFJリサーチ&コンサルティング 金融戦略室長兼プリンシパル 五藤 靖人

第Ⅱ特集

Fintech 10年

2014年10月

金融審議会等でFintechが議論され始め

10年が経過した

この間、金融・決済機能、社会インフラの変革を目指して

様々な動きがあった

だが、果たして「何を変えたのか」

さらなる発展を目指すためにも

この10年の成果

そして、今後、必要とされる

規制、慣行の在り方を検証していきたい

Fintech2.0勢 かく戦えり

Interview

マネーフォワード 瀧 俊雄 グループ執行役員・CoPAに聞く

CtoB移行と新たな価値創造への10年

Fintech3.0で“土管”化は、さらに進む

編集部

Fintech10年の総括

金融包摂と利用者利便を底上げ

「業態横断的な金融法制」に転換

森・濱田松本法律事務所 パートナー弁護士（日本及びNY州）・弁護士 増島 雅和

地域銀行の実践

SARBLAB、5年間のDX支援

累計45社と協業実現、変革人材を養成へ

第二地方銀行協会 SARBLAB室長 榎本 清人

最新事例 楽天銀行のBaaS

JR東日本とタッグを組んだ理由

今までにない新銀行サービス生み出す

編集部

キャッシュレスの現在地

若い層に普及、“4割目標”は前倒し達成へ

ATMは減少、サービスの乱立は続く

大和総研 主任研究員 長内 智