

3  
2025  
March

| 今月の表紙画 |



「運河の街」大庭 英治

小高い山に登った時、眼下に広がっていた街と、それを取り囲むように広がった海を描いたものです。孤島を取り囲んだ海ではなかったのですが、色彩の対比、色面の大ききの対比に注意を払いながら描き上げていったら、海に囲まれたようになってしまいました。

第I特集

8 金利が上がる世界

Interview

金利の出現で何が変わったのか ..... 編集部

10 ソニーフィナンシャルグループ株式会社 代表執行役 社長 CEO 遠藤 俊英

日本経済の“野性の力” 覚醒近い  
金利上がっても、銀行選別は簡単に進まない  
「感動・遊べる」デジタルバンク創る

16 ピクテ・ジャパン シニア・フェロー 大槻 奈那

収益の「中身」に注目、期待感は続く  
預金獲得と資本の有効活用が成長条件に

22 不動産向け融資

首都圏では案件リスクの見極めを ..... 大和総研 鈴木 文彦

26 住宅ローンへの影響

金利変動への不安に丁寧な対応を ..... 金融デザイン 高田 晶子

潮流

32 SENSEreading 2025 若者が抜け出せない将来不安の“無限ループ” ..... センスクリエイト総合研究所 藤原 裕之

34 AssetClass「アート」 企業のアート支援は“共鳴し合う”関係に ..... 野村資本市場研究所 竹下 智

36 世界の銀行から学ぶ(ネパール編)  
途上国ならではの金融サービス ..... 安留 義孝

38 おかねの文化人類学 貨幣システムに「進化」はない ..... 三重大学 深田 淳太郎

40 生成AI×金融 生成AIを活用した資産運用アドバイス ..... 金融データ活用推進協会(FDUA) 今野 裕樹

42 グローバル金融経済INSIGHT  
変動相場制における基軸通貨国の責任 ..... 岩田合同法律事務所 外山 晴之

オピニオン

84 今日の問題「新型コロナ後遺症」  
Long COVIDに伴う精神症状と認知機能障害の現在 ..... 国際医療福祉大学 野田 賀大

巻頭

編集部

3 顔 IBJ 石坂 茂 社長 (30 特別インタビュー)

6 サステナブルチャレンジ 常勤心理士の若手行員面談 名古屋銀行

第II特集

56 暗号資産 変わる社会的役割

58 社会的役割の変化

日本暗号資産等取引業協会 小田 玄紀 会長に聞く  
「暗号資産は“成長エンジン”になる」 ..... 編集部

62 投資熱“再燃”の理由 「怪しげな投機」から新たな資産へ ..... 第一生命経済研究所 柏村 祐

66 銀行が扱うハードル 暗号資産利活用への法的課題 ..... 片岡総合法律事務所 佐野 史明

70 電力消費と環境負荷 BTC電力消費、カードの72万倍に ..... (株)日本総合研究所 金子 雄介

臨時連載

編集部

74 どうなる貸金庫(上)

“触れず・触らず”は曲がり角 真剣に「撤退」の検討を

第一線

76 支店経営アラカルト 施策の着想と結果責任

78 地域産業を興す 香川県  
観光を通じた地域振興と文化の維持・継承への取り組み ..... 百十四経済研究所 中村 宇雄

82 中小企業支援ケーススタディ 2025  
「経済産業省補助金」(補正予算編)徹底解剖 ..... エフアンドエム

ヒストリー

7 あの日あの時 決して無駄な経験はない ..... 佐賀共栄銀行 頭取 二宮 洋二

44 ニッポンの探訪金融史 聖徳太子 ..... 青山学院大学 落合 功

LESSON

118 銀行 人事戦略の核心 これからの銀行人事戦略に求められるもの ..... 大和総研 小林 一樹

120 年金の真実 企業型DCの事業主責任はなぜかくも重いのか ..... 大妻女子大学短期大学部 玉木 伸介

122 国債のキホン 日本国債の格付け ..... 駒澤大学 代田 純

ランキング

編集部

88 地銀・第二地銀の収益性・健全性指標(2024年9月期)  
山口銀行が総合首位の座を獲得 【解説】マリブジャパン 高橋 克英



地域とともに

46 第282回  
鳥取銀行  
入江 到 頭取に聞く  
地元へ尽くす組織へ  
パーパス策定

AD

54 エスクロー・エージェント・ジャパン  
(EAJ)

- 45 Dataは語る
- 86 ブックレビュー①
- 87 ブックレビュー②
- 124 申し込みのご案内
- 125 バックナンバー
- 126 クリエイト/次号予告

本誌掲載記事の複写・転載・磁気媒体・光ディスクへの入力、論文・データ等の抄録・要約を弊社の許諾なく行うことを禁じます。

# 金利が上がる世界

2024年3月の金融政策決定会合で、日本銀行は、マイナス金利の解除を含めた異次元金融緩和の修正を決めた。あれから1年、「金利ある世界」が復活し、政策金利は0.5%まで引き上げられている。

金利出現の影響は多方面にわたり、この間、預金の獲得競争、融資における貸出金利の引き上げ交渉など、金融機関の業務に大きな変化が現れた。同時に、金融機関は収益改善の期待から、投資家の注目を集めている。

「金利ある世界」から、「金利が上がる世界」へ。それは、今後、どのような効果をもたらすのか。キーパーソン2人に聞くこの1年の検証、今後の変動が予想される不動産融資の動向、住宅ローン推進のポイントなどを切り口に、「金利が上がる世界」のこれからを見定めていきたい。

## Interview

### 金利の出現で何が変わったのか



ソニーフィナンシャルグループ株式会社 代表執行役 社長 CEO  
遠藤 俊英

日本経済の“野性の力” 覚醒近い  
金利上がっても、銀行選別は簡単に進まない  
「感動・遊べる」デジタルバンク創る

ピクテ・ジャパン 運用・商品本部 投資戦略部 シニア・フェロー  
大槻 奈那



収益の「中身」に注目、期待感は続く  
預金獲得と資本の有効活用が成長条件に

編集部

## 不動産向け融資

首都圏では案件リスクの見極めを  
空洞化する地方の市街地再生に期待

大和総研 政策調査部 主任研究員 鈴木 文彦

## 住宅ローンへの影響

金利変動への不安に丁寧な対応を  
借り過ぎやペアローンに注意

金融デザイン 取締役 高田 晶子

第II特集

# 暗号資産

## 変わる社会的役割

ビットコイン (BTC) の登場から  
16年以上が経過した

その時価総額は  
今や世界の巨大企業にも匹敵し  
投資家も無視できない  
存在感を維持している

規制整備や技術進歩が進むなか  
暗号資産は投機の対象から  
新たな資産クラスへと発展するのか

海外ではETF商品への投資も広がるなか  
暗号資産の社会的役割を考えていきたい

### 社会的役割の変化

**Interview** 日本暗号資産等取引業協会 小田 玄紀 会長に聞く  
暗号資産は“成長エンジン”になる  
2025年の税制、制度改正目指す

編集部

### 投資熱“再燃”の理由

「怪しげな投機」から新たな資産へ  
コインの枠を超え“技術生態系”広がる

第一生命経済研究所 主席研究員 テクノロジーリサーチャー 柏村 祐

### 銀行が扱うハードル

暗号資産利活用への法的課題  
イノベーションとリスク管理の融合

片岡総合法律事務所 弁護士 佐野 史明

### 電力消費と環境負荷

BTC電力消費、カードの72万倍に  
マイニング (採掘) に高い環境リスク

㈱日本総合研究所 先端技術ラボ シニアエキスパート 金子 雄介