

4
2025
April

地域銀行総特集

HEAT-UP 基幹産業

今月の表紙画



「風景」大庭 英治

早春の情景を描いてみました。仕上げていく色あいは、あらかじめ決めていたのですが、構図の取り方に少し苦労してしまいました。それでも優しい春の陽射しや、揺れ動く若葉と枯れたままの草の色の混ざりあっている草原を描くことができたように思います。

Part I

12

久元喜造神戸市長に聞く
産業の発展と金融
～行政の視点での提言～
「基幹産業“振興”へ活力ある支援を」

編集部

Part II

20

育成・創出のヒントを探る

- 22 **未来に向けた人材育成** 産学・新旧人材の意識変革で好循環を実現
..... 信州大学 林 靖人
- 26 **歴史と今 Interview**
元内閣官房参与 加藤 康子 産業遺産情報センター長に聞く
「製造業の弱体化はあってはならない」 編集部
- 30 **人材難の克服** 地域の持続性を高める「地域ぐるみの人材支援」
..... 慶應義塾大学 森安 亮介
- 34 **高度化会社への期待** 高度化会社と地域再生への道筋
..... 野村総合研究所 伊部 和晃／西岡 広裕
- 38 **イノベーションの活用** 「攻め」と「守り」の投資で新産業創出
..... 三菱UFJリサーチ&コンサルティング 齋藤 禎／谷口 真一

Part III

72

地域経済をHEAT-UP
全国10行の取り組み

編集部

- | | |
|------------------------------|------------------------|
| 74 GX・半導体産業 北海道銀行 | 84 基幹産業再興 鳥取銀行 |
| 76 製造業 八十二銀行 | 86 農業 伊予銀行 |
| 78 アルミ加工業 富山銀行 | 88 医療・介護産業 大分銀行 |
| 80 日本茶産業 静岡銀行 | 90 農畜産業 鹿児島銀行 |
| 82 伝統産業 京都フィナンシャルグループ | 92 自動車産業 名古屋銀行 |

巻頭

編集部

- 5 **顔** 在日米商工会議所 (ACCJ) 大隅 ヴィクター 会頭 (42 特別インタビュー)
- 8 **サステナブルチャレンジ** 「廃校マッチング」で地域活性化へ 京都銀行

潮流

- New!** 44 **倒産の真相** “粉飾”20年超がまかり通る・東京商工リサーチ 坂田 芳博
- New!** 46 **スタートアップと創る未来**
スタートアップが「令和の日本列島改造」を牽引する
..... デロイトトーマツベンチャーサポート 斎藤 祐馬
- New!** 48 **オーバーバンキングの深層** オーバーバンキングの指標
..... ユバスキュラ大学 代田 純
- New!** 50 **年金ライフプラン** 我が国の公的年金積立金の運用の特徴
..... 大妻女子大学短期大学部 玉木 伸介
- New!** 52 **生活創造時代** 自分流儀のウェルビーイング
..... 生活経済学会 上村 協子
- 54 **SENSEreading 2025** 上手に貯めて、賢く増やす?
..... センスクリエイティブ総合研究所 藤原 裕之
- 56 **生成AI×金融** 金融データ活用成功事例の情報共有
..... 金融データ活用推進協会 (FDUA) 佐藤 市雄／北条 博志

第一線

- 96 **支店経営アラカルト** 「未来を創る」支店長になろう
- 98 **地域産業を興す** 群馬県 「フィルムコミッション」が地域にもたらす効果
..... 群馬経済研究所 稲田 純也

ヒストリー

- 9 **あの日あの時** 事業者支援への目覚め
..... しまなみ信用金庫 理事長 安原 稔
- New!** 66 **再発見! ニッポン金融経済史** 長州藩の越荷方と地域経済 (上)
..... 東京大学史料編纂所

オピニオン

- 102 **今日の問題「第三者委員会の役割」**
企業価値の持続的向上に向けさらなる改善支援に期待
..... 立命館アジア太平洋大学 梁 晟宇

ランキング

編集部

- 108 **全国銀行の決算比較 (2024年9月期)**
一人あたり業務純益、三菱UFJ銀行が首位

臨時連載

編集部

- 94 **どうなる貸金庫 (下)** “完全撤退”をやはりお勧めする



地域とともに

- 58 **第283回**
碧海信用金庫
深谷 誠 理事長に聞く
コンサルティングで
新たな価値提供

AD

- 68 **エスロー・エージェント・ジャパン (EAJ)**

- 104 **全銀財団表彰2024年度**
- 122 **申し込みのご案内**
- 123 **バックナンバー**
- 124 **クリエイト/次号予告**

本誌掲載記事の複写・転載・磁気媒体・光ディスクへの入力、論文・データ等の抄録・要約を弊社の許諾なく行うことを禁じます。

Part I

久元喜造神戸市長(指定都市市長会 会長)に聞く

産業の発展と金融

～行政の視点での提言～

基幹産業“振興”へ
活力ある支援を

資金供給

人材確保

販路支援

編集部

〔Profile〕

久元 喜造 (ひさもと きぞう)

神戸市長、指定都市市長会 会長

1954年生、兵庫県神戸市出身。1976年東京大学法学部卒。旧自治省入省、消防庁、旧国土庁、内閣官房のほか、石川県、青森県、京都府、札幌市の各地方自治体で勤務。2012年11月神戸市副市長、2013年10月市長選挙で初当選、同年11月、第16代神戸市長に就任。2017年10月、2021年10月の市長選挙でいずれも史上最多得票を獲得し、当選。現在3期目。

地方衰退が危惧されるなか、基幹産業を軸にどう地域経済を活性化していくべきなのか、地元を基盤に金融サービスを展開する銀行は、そこでどのような役割が期待されているのか。地域銀行総特集Part Iでは、この点にスポットを当て、神戸市長であり、指定都市市長会会長を務める久元喜造氏にインタビューを行った。全国の政令指定都市のなかでも有数の成長を遂げた神戸市。阪神淡路大震災から30年を迎えた同市の発展の軌跡をたどりつつ、企業成長に資する政策・まちづくり、そして銀行に求める姿勢など、指摘は多岐にわたった。神戸市の姿を通じて、地域発展のヒントを探っていきたい。



育成・創出の ヒントを探る

基幹産業を考える上では、「イコール大型産業」ではなく、地域に根ざした、地域の生活・文化を支える産業との視点が重要となる。それ故、地域の金融インフラを担う銀行だからこそ出来る支援があるはずだ。

銀行業高度化等会社により、今や地域銀行の支援の在り方は、ファイナンスだけではなく、地域商社や、ヘルスケア、ソーシャルビジネス、人材紹介など多岐にわたる。こうした手法を総合的に駆使し、取引先企業の底上げに資する支援を行えるか否かが問われてこよう。

産業の発展は、雇用を生み、定住の裾野を広げ、地域経済の好循環をもたらす。総特集Part IIでは、地元の基幹産業の「育成」と「創出」に向けた、銀行ならではの支援のポイントについて、識者とともに考えていきたい。

未来に向けた人材育成

産学・新旧人材の意識変革で好循環を実現
金融機関は「再定義」をリードする存在に

信州大学 副学長・教授 林 靖人

歴史と今

Interview

製造業の弱体化はあってはならない
潮流を知り、地域が廃れない支援を

元内閣官房参与 産業遺産情報センター センター長 加藤 康子
編集部



人材難の克服

地域の持続性を高める「地域ぐるみの人材支援」
地域人材パイプラインの構築を

慶應義塾大学 産業研究所 共同研究員 森安 亮介

高度化会社への期待

高度化会社と地域再生への道筋
「情報サービス業」で強みを発揮

野村総合研究所 金融コンサルティング部 グループマネージャー 伊部 和晃
シニアコンサルタント 西岡 広裕

イノベーションの活用

「攻め」と「守り」の投資で新産業創出
スタートアップ・エコシステムの構築が変革を生む

三菱UFJリサーチ&コンサルティング 政策研究事業本部 産業創発部 上席主任研究員 齋藤 禎
研究員 谷口 真一

Part III

地域経済をHEAT-UP 全国10行の 取り組み

編集部

日本全国には
様々な基幹産業が存在する

それは各地の文化から生まれ
人々の生活の中で育まれてきた
象徴的な事業の有り様だ

その発展に向け
銀行は何ができるのか

総特集Part IIIでは
地域経済のHEAT-UPに向けた
全国10行の取り組みを紹介する

GX・半導体産業

北海道銀行



オール北海道で
新産業創る

製造業

八十二銀行



長期的視点で
成長の後押しを

アルミ加工業

富山銀行



外部連携で
「ものづくり」を支える

日本茶産業

静岡銀行



日本茶の
海外販路拡大へ

伝統産業

京都フィナンシャルグループ



地域みらい共創
「真ん中」の本業支援

基幹産業再興

鳥取銀行



失った基幹産業を
取り戻す

農業

伊予銀行



地域で
「スマート農業」普及

医療・介護産業

大分銀行



医師らと同じ目線で
サポート

農畜産業

鹿児島銀行



地域活性化へ
アグリ支援

自動車産業

名古屋銀行



専担チームで
現場改善