

4
2026
April

| 今月の表紙画 |



「ある風景」大庭 英治

この作品はまず構図を決め、色の組み合わせを考えながら塗り込んでいきました。実はこの制作過程は、僕の作品に共通する描き出しなのです。この作品については「青」と「黄土色」の反対色で仕上げるように目標を決めました。描いているうちにかつて訪れたヨーロッパの風景を思い出させたので、その土地のイメージに近づけた作品なのです。

金融ジャーナル

ONLINE

定期購読者であれば、金融ジャーナルをいつでもオンラインでご覧いただけます。



ぜひご登録ください

8 | 地域銀行総特集 |

地域金融力発揮

Part I

金融庁 伊藤 豊 長官に聞く
10 地域金融力とは何か
「人材育て地域活性化の促進を」

Part II

18 探る 地銀“潜在力”

- 20 まちづくり×地銀 Interview 山形県西川町 菅野 大志 町長に聞く
地銀の“つなぐ力”でインパクト創出を 編集部
- 26 地域課題解決×地銀 本質を捉えた“インパクト融資”実践へ(上)
..... 福井工業大学 長谷川 浩司
- 30 再編×地銀 地域外合併、新プランが呼び水に?
..... 東京商工リサーチ 坂田 芳博
- 34 企業価値担保権×地銀 Interview
フロンティア・マネジメント 中村 哲 マネージング・ディレクターに聞く(上)
“稼ぐ力”見極め、金利競争脱却を 編集部
- 36 DX・AI×地銀 Interview
メンバーズ フォワードカンパニー 田中 秀和 社長らに聞く
“顧客起点”でゼロから再定義を 編集部

Part III

76 実現 PBR 1倍“超”

- 78 横浜フィナンシャルグループ
- 80 紀陽銀行
- 82 ひろぎんホールディングス
- 84 ふくおかフィナンシャルグループ
- 88 IRで差をつける Interview ログミー 富山 蔵人 CROに聞く
経営の“設計図”示し、投資家を味方に 編集部
- 90 特別資料
地域銀行のIR・対話実施状況 編集部

巻頭

編集部

- 3 顔 伊藤 豊 金融庁 長官
- 6 サステナブルチャレンジ 大阪の森林を「花屏風」に 関西みらい銀行

経営・マネジメント

- 7 あの日あの時 黄金山を見上げて 中国労働金庫 理事長 中山 悦己
- 42 集中連載 監査法人グループの地域金融力支援
有限責任 あずさ監査法人 攻守両面から地域金融力強化を支援
- 52 TOPIC 「処理中」データの保護が現実的課題に
..... プライバシーテック協会/Acompany 宇根 駿人
- 64 TOPIC 「地域の未来」起点に空間を創出
..... 埼玉りそな銀行 中村 桃子
- 66 TOPIC 企業間連携で地銀と`共に進む、しずおかフィナンシャルグループ
..... 編集部
- 68 座談会企画 南ひだ森林組合による森林由来の「J-クレジット」プロジェクト
パイオニール×マテリアル東海×マルエイ×岐阜信用金庫 編集部
- 72 “地域金融力”発揮への新潮流
ローカル・ゼブラ企業とインパクト投資 地域共創ネットワーク 坂本 忠弘

キャリア

- 55 ブック・レビュー シン・ギンコウロン 大庫 直樹 著
- 98 英語力と人的資本 あなたの英語を自由にする「語用論的能力」とは?
..... 国際ビジネスコミュニケーション協会 小松 玲子
- 100 就活生 金融まる分かり 地方銀行の基礎知識 編集部

デジタル

- 102 金融DXが拓く世界 金融DXを支える基幹モダナイズ
..... 大和総研 鑑 高史
- 104 SENSEreading 2026 地域“ザル経済”脱出論
..... センスクリエイト総合研究所 藤原 裕之

マーケット

- 54 Dataは語る 銀行ROE 編集部
- 106 倒産の真相 創業者急逝と情報流出で倒産したUFジャパン
..... 東京商工リサーチ 坂田 芳博
- 108 積極財政 実現への道 「ワニの口」演出は大問題
..... クレディ・アグリコル証券 会田 卓司

社会

- 40 再発見! ニッポン金融経済史 江戸時代の税負担を考える(上)
..... 東京大学史料編纂所
- 50 今日の問題「転勤事情」 大迷惑から“超”迷惑な時代に
..... 千葉商科大学 常見 陽平
- 110 地域産業を興す 沖縄県 県内公共交通機関のキャッシュレス化
..... 琉球銀行 石井 誠
- 114 実務を動かす“プロ対応” 不動産取引、住宅ローン編 マンションの修繕積立金
..... 武蔵野不動産相談室 畑 中学
- New! 116 実務を動かす“プロ対応” マネロン対策編 マネロン対策は「顧客理解」ツール
..... 三宅法律事務所 渡邊 雅之
- 118 Qの世界 「アクティビズム」「ショートターミズム」議論の検証
..... 明治大学 三和 裕美子

ランキング

編集部

- 122 全国銀行の決算比較(2025年9月期)
一人あたり業務純益、三井住友銀行が首位



地域とともに

- 56 第295回
豊田信用金庫
大橋 宏 理事長に聞く
収益体質な信金目指す
..... 編集部

- 136 申し込みのご案内
- 137 バックナンバー
- 138 クリエイト/次号予告

本誌掲載記事の複写・転載・磁気媒体・光ディスクへの入力、論文・データ等の抄録・要約を弊社の許諾なく行うことを禁じます。

Part I

Special Interview

金融庁 伊藤 豊 長官に聞く 地域金融力とは何か

金融庁は2025年12月、地域が持続的な発展を目指す上で金融機関のさらなる「地域金融力」の発揮に期待する「地域金融力強化プラン」を公表した。

そこで総特集Part I では、金融庁の伊藤豊長官にインタビューを実施、プラン発出の狙いを聞いた。金融機関がその力を最大限に発揮するために求められる態勢や環境整備の在り方とは何か。地域金融力の深淵を検証していきたい。



人材育て 地域活性化の促進を

デットガバナンス機能の 発揮に期待

編集部

伊藤 豊 (いとう ゆたか)

1963年生、埼玉県出身。1988年国家公務員一種試験(法律)に合格。1989年東京大学法学部卒業後、大蔵省(現財務省)入省。1991年 コーネル大学行政学修士課程に留学。1995年東京国税局雪谷税務署長。2015年財務省大臣官房秘書課長。2019年金融庁総合政策局審議官(監督局担当)、2021年7月金融庁総合政策局総括審議官、2022年金融庁監督局長を経て、2025年7月より現職。2020年に地域経済活性化支援機構(REVIC)が運営管理する人材マッチング事業「REVICareer(レビキャリア)」が開始して以降、大企業で働く管理職や専門職を地域金融機関が地方の中小企業に橋渡しする取り組みの支援に力を入れている。

探る

地銀“潜在力”

地域金融力強化プランの発出に伴い地域銀行の置かれた環境は新たなステージに移行した。人口減少と金利上昇の同時進行は、これまで体験したことのない未曾有の環境であり、自らの経営体力と地元経済にも多大な影響を及ぼす。

総特集Part II では、合併・経営統合、企業価値担保権などのトピックを踏まえつつ、地域銀行が持つ潜在力、その機能が持つ現実的な輪郭について考えていきたい。

まちづくり × 地銀

Interview 山形県西川町 菅野 大志 町長に聞く
地銀の“つなぐ力”でインパクト創出を
 自治体と対話増やし心理的安全性確保せよ

編集部

地域課題解決 × 地銀

本質を捉えた“インパクト融資”実践へ(上)
 「地銀コーポレート・ガバナンス3.0」とは

福井工業大学 経営情報学部 経営情報学科 教授 長谷川 浩司

再編 × 地銀

地域外合併、新プランが呼び水に?
 マネロン、サイバー対応増も再編後押し

東京商工リサーチ (TSR) 情報本部 情報部 課長 坂田 芳博

企業価値担保権 × 地銀

Interview
 フロンティア・マネジメント
 プロフェッショナル・サービス部 中村 哲 マネージング・ディレクターに聞く
“稼ぐ力”見極め、金利競争脱却を
 戦略策定、活用方法の具体化が必要

編集部

DX・AI × 地銀

Interview
 メンバース フォワードカンパニー 田中 秀和 社長
 メンバース FinDX事業部 徳江 修 カスタマーサクセスプロデューサー
“顧客起点”でゼロから再定義を
 「悩みに寄り添う対話設計」がAIの勝機に

編集部

Part III

実現 PBR 1倍“超”

編集部

2026年度の地域銀行の大きな課題の1つは、投資家との対話だろう。企業としての収益力、そして社会的価値を理解してもらってこそ、資本市場での存在感が高まる。

その成長戦略の指標として注目されるのがPBR(株価純資産倍率)だ。長年PBRの低迷が続いてきた銀行セクターだが、日本銀行の金融政策転換を受けて、PBR 1倍超を実現する地銀大手行も現れてきた。

総特集Part IIIでは、PBR1倍“超”を目指す地域銀行の事例を通じて、銀行の収益性、社会的価値向上のポイントを考察していきたい。

事例紹介

横浜フィナンシャルグループ

“ロジックツリー”軸に対話重ねる
海外・国内投資家面談300件超に

紀陽銀行

大阪に経営資源投下し収益伸長
万博やIRなど高い成長力をPR

ひろぎんホールディングス

グループ総合力で収益基盤強化
“HIROSHIMA”生かし、海外へPR

ふくおかフィナンシャルグループ

収益多様化で初のPBR1倍超え
海外IR「質・量」充実し訴求高める

IRで差をつける

ログミー 執行役員／CRO IRソリューション本部

富山 蔵人 本部長に聞く

経営の“設計図”示し、投資家を味方に
「対話の質」で企業価値高める

特別資料

地域銀行のIR・対話実施状況