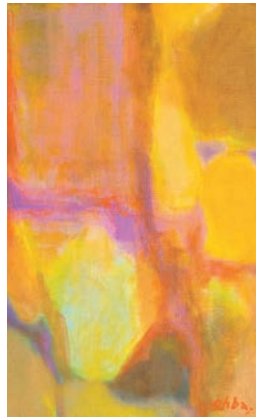


6
2026
June

今月の表紙画



「卓上の静物」大庭 英治

黄色を主に構図を決め、絵具を塗り重ねていきました。次第にビンの形や器の形をテーブルの上に描いてみました。「卓上の静物」を長年描いてきたせいでしょうか、結果、僕の作品としては珍しく、具象的なものになってしまいました。縦長のキャンバスを使ったのは、色面のコンポジションにひとつ「工夫」を試してみたかったからです。

金融ジャーナル

ONLINE

定期購読者であれば、金融ジャーナルをいつでもオンラインでご覧いただけます。



ぜひご登録ください

第I特集

8 地政学 顕在化するリスク
中東紛争 インフレ 供給不足

- 10 地政学を見極める Interview レディーバードキャピタル エミン・ユルマズ 代表に聞く 「日本に景気を動かす“追い風”」 編集部
- 14 戦争と金融市場 地政学リスク顕在化 歴史の教訓 岩田合同法律事務所 外山 晴之
- 20 米国トランプ政権 Interview 上智大学 前嶋 和弘 教授に聞く 「未曾有の分断と拮抗が極まる米国」 編集部
- 22 中東紛争×地域金融機関 原油高騰、2026年中は続く 第一ライフ資産運用経済研究所 熊野 英生
- 24 中東紛争×海外戦争保険 「戦争危険」をカバーし貿易を維持 東京海上日動火災保険 新谷 哲之介
- 26 中国 習近平体制 Interview 住友商事グローバルリサーチ 前田 宏子 チーフアナリストに聞く 「米国を意識し、強硬姿勢続ける中国」 編集部
- 28 特別資料 銀行が想定する地政学リスク 編集部

経営・マネジメント

- 7 あの日あの時 感謝の気持ちを決して忘れない 紀陽銀行 頭取 原口 裕之
- 30 集中連載 監査法人グループの地域金融力支援 PwC Japan有限責任監査法人 金融機関の非競争領域における共同化の有効性について

キャリア

- 43 ブック・レビュー 証券市場論[新版] 代田 純・深見 泰孝・築田 優 編
- 104 就活生 金融まるわかり 信用金庫、信用組合の基礎知識 編集部

デジタル

- 88 金融DXが拓く世界 「Uvance for Finance」が拓く世界 富士通 戸山 直和
- 90 SENSEreading 2026 「ヘタウマ」はAIに勝つ! センスクリエイト総合研究所 藤原 裕之

巻頭

編集部

- 3 顔 デビッド・ハ サカナAI CEO
- 6 サステナブルチャレンジ 銀行跡地で「千客万来」 三井住友銀行

第II特集

60 AIエージェント 金融進化の現在地

- 62 ユニコーン企業 Special Interview サカナAI デビッド・ハ CEOに聞く 「邦銀との開発実績を世界へ」 編集部
- 68 メガバンクの狙い Interview 三菱UFJ銀行 デジタル戦略統括部 江見 盛人 執行役員CDOに聞く 「暗黙知の集約・共有こそ競争力の源泉」 編集部
- 72 地域金融の挑戦 生成AIを活用した地域金融機関のDX化に向けた実証研究事業 金融庁 萬場 大輔
- 76 銀行の企業変革 銀行におけるAIエージェント活用 野村総合研究所 伊部 和晃
- 80 人間、AIエージェントの役割 金融業界にもたらず変化 人工知能研究センター 濱崎 雅弘

マーケット

- 38 倒産の真相 建築業者を襲う円安、資材高 東京商工リサーチ 坂田 芳博
- 40 積極財政 実現への道 無責任な“ばら撒き”にあらず! クレディ・アグリコル証券 会田 卓司
- 42 Dataは語る 業種別貸出金残高 編集部

社会

- 52 地域産業を興す 岡山県 スタジアム・アリーナによるまちづくり 岡山経済研究所 高本 和英
- 58 再発見! ニッポン金融経済史 江戸時代の「食糧自給率」を考える(上) 東京大学史料編纂所
- 84 今日の問題「裁量労働制」 組織は戦略に従う-制度拡大をどう位置づけるか 東京大学大学院 稲水 伸行
- 86 TOPIC “こけし”の認知と販路を拡大 東邦銀行 編集部
- 92 実務を動かす“プロ対応” 不動産取引、住宅ローン編 不動産価格“天井”はまだ先 武蔵野不動産相談室 畑 中学
- 94 実務を動かす“プロ対応” マネロン対策編 偽造書類対策は「営業品質」ツール(下) 三宅法律事務所 渡邊 雅之
- 96 Qの世界 「金融データ共有と銀行の役割」 埼玉大学 長田 健
- 100 新連載 Lの世界 「期限の利益の喪失事由が当該性が否定された事例」 アンダーソン・毛利・友常法律事務所 池田 亮平

ランキング・特別資料

編集部

- 106 全国銀行の役務取引等収益比率(2025年9月期) みずほ信託銀行が32.4%で首位
- 116 特別資料 信用金庫の決算概況(2025年9月期)



地域とともに

- 44 第297回 大分銀行 高橋 靖英 頭取に聞く 下地銀経営で 地域価値向上を導く 編集部

AD

- 56 地域経済活性化支援機構/レビキャラ

- 124 申し込みのご案内
- 125 バックナンバー
- 126 クリエイト/次号予告

本誌掲載記事の複写・転載・磁気媒体・光ディスクへの入力、論文・データ等の抄録・要約を弊社の許諾なく行うことを禁じます。

第 I 特集

地政学

顕在化するリスク

中東紛争

インフレ

供給不足

米国トランプ政権による関税政策や中東紛争、長期化するロシア・ウクライナ戦争、中国との関係冷え込み、台湾情勢、北朝鮮問題など、2026年度に入り日本を取り巻く諸外国の緊張が高まり、地政学リスクが顕在化している。日本経済や金融市場を考えると、物価高、資源高、為替変動への影響は無視できなくなっており、地方経済や地域金融機関の経営に与える影響も大きい。世界経済の分断と緊張が、日本の経済にどのような影響をもたらすのか。地域の視点を加味して、地政学とファイナンスの関係性を考察していきたい。

地政学を見極める

Interview

レディーバードキャピタル エミン・ユルマズ 代表に聞く

日本に景気を動かす“追い風”

船舶やロボット、ドローンの巨大需要が目の前に

編集部



戦争と金融市場

地政学リスク顕在化 歴史の教訓

インフレ、供給網寸断、長期金利上昇

岩田合同法律事務所 弁護士 外山 晴之
(元 日本銀行 金融市場局長、国際局長)



米国トランプ政権

Interview

上智大学 前嶋 和弘 教授に聞く

未曾有の分断と拮抗が極まる米国

関税政策は政権未まで続く。SDGsは基本的に「敵」

編集部



中東紛争×地域金融機関

原油高騰、2026年中は続く

“不況リスク”と運転・つなぎ資金提供に備えよ

第一ライフ資産運用経済研究所 首席エコノミスト 熊野 英生



中東紛争×海外戦争保険

「戦争危険」をカバーし貿易を維持

保険の引受体制、いまだ健在

東京海上日動火災保険 航空海上業務部 シニアエキスパート 新谷 哲之介



中国 習近平体制

Interview

住友商事グローバルリサーチ 前田 宏子 チーフアナリストに聞く

米国を意識し、強硬姿勢続ける中国

レアアースの対日輸出規制、数年間は継続か

編集部



特別資料

銀行が想定する地政学リスク

編集部

第Ⅱ特集

AI エージェント 金融進化の現在地

生成AIブームは進化し、今や自ら判断し実行する「AIエージェント」のフェーズへと突入している。その定義は幅広だが、自律的に試行錯誤し与えられた目標に向けて業務をやり遂げる機能と置き換えることが出来よう。

高度な専門性と信頼性が求められる金融業界において、AIエージェントは単なる効率化の道具ではなく、顧客のサービス選択を左右する存在となる。

日本の金融サービスは、AIエージェントが生み出す次世代型の顧客体験にどこまで近づいていけるのか。金融進化の現在地を展望したい。

ユニコーン企業

Special Interview
サカナAI デイビッド・ハ CEOに聞く
邦銀との開発実績を世界へ
仕事に対する責任は人の手に残る

編集部

メガバンクの狙い

Interview
三菱UFJ銀行デジタル戦略統括部 江見 盛人 執行役員CDOに聞く
「AI×人間」で銀行が目指す到達点とは
「暗黙知の集約・共有こそ競争力の源泉」

編集部

地域金融の挑戦

**生成AIを活用した
地域金融機関のDX化に向けた実証研究事業**
対顧客向けサービス等における高度な生成AI技術の利活用に向けて
金融庁 監督局 銀行第二課 地域金融企画室長 萬場 大輔

銀行の企業変革

銀行におけるAIエージェント活用
「3つの課題」軸に企業変革を
野村総合研究所 金融コンサルティング部 グループマネージャー 伊部 和晃

人間、AIエージェントの役割

金融業界にもたらす変化
仕事・責任・銀行員の価値
人工知能研究センター エージェントAI研究チーム長 濱崎 雅弘