



「春の風景」大庭 英治

山間の盆地の町で生まれ育った僕にとって、「春」とは冬の景色が少しずつ変わっていくグラデーションの色でした。高校卒業とともに上京して初めて、異なる土地の「春」を知ったのです。冬から春へのグラデーションを思い出して「春の風景」を描いてみました。

金融ジャーナル

ONLINE

定期購読者であれば、金融ジャーナルをいつでもオンラインでご覧いただけます。



ぜひご登録ください

第Ⅰ特集

10 インパクト 金融が創る社会還元モデル

- 12 **実践 インパクト創出 Interview**
りそなホールディングス 南昌宏 社長兼グループCEOに聞く
「エコシステム広げ、Winの連鎖を」…………… 編集部
- 18 **地銀×インパクト Interview**
A.T. カーニー 河野 修平 シニアパートナーに聞く
「『十年の計』で未来に向けた産業開発を」…………… 編集部
- 22 **官民連携まちづくり 地域金融は“PPPプロデューサー”に**
…………… 東洋大学大学院 中村 郁博
- 28 **事例紹介 滋賀銀行のサステナブルファイナンス**
「三方よし」体現し累計7,000億円へ…………… 編集部
- 30 **事例紹介 京都中央信用金庫のサステナブル融資**
「2030年・1兆円実行」へ上方修正…………… 編集部
- 32 **事例紹介 商社連携**
AI・ロボ、省電力商材提案可能に…………… 編集部
- 34 **信金×インパクト 信用金庫が創出する社会的インパクト**
…………… 信金中金総研 大里 怜史

デジタル

- 52 **金融DXが拓く世界** 金融モダナイゼーション成功の鍵
…………… 金融IT協会 石渡 拓海
- 56 **TOPIC 「脆弱性爆発」は本質ではない**…………… ラック 倉持 浩明

経営・マネジメント

- 9 **あの日あの時** 先輩3人との不思議な縁 …… 川口信用金庫 理事長 飯田 雅弘
- 86 **TOPIC Interview** 池田 直樹 十六フィナンシャルグループ 社長に聞く
「65歳選定年制など人的資本経営を加速」…………… 編集部

マーケット

- 40 **Dataは語る** 金融機関の預貸率 都銀は59.51%、10年比で減少に… 編集部
- 50 **倒産の真相** 粉飾決算を20年続け、「優良企業」評価のまま破産した全東信
…………… 東京商工リサーチ 坂田 芳博

巻頭

編集部

- 5 **顔** 南昌宏 りそなホールディングス 社長兼グループCEO
- 8 **サステナブルチャレンジ** 異業種の農業参入を支援 武蔵野銀行

第Ⅱ特集

62 会計不正に挑む 銀行が果たすべき役割

- 64 **監視の覚悟 Interview** 国広総合法律事務所 國廣 正 弁護士に聞く
「不祥事は第三者委員会で徹底的な原因究明を」…………… 編集部
- 68 **未然防止へ対策強化 Interview**
日本取引所自主規制法人 河瀬 佳史 上場管理部長に聞く
「ハンドブック契機に対策の点検を」…………… 編集部
- 72 **オルツ上場廃止1年を追う “ハリボテ”の企業実態で市場歪める**
…………… 編集部
- 76 **粉飾の見破り方 金融機関はわずかな“変化”や“違和感”の追求を**
…………… 帝国データバンク 森山 玄将
- 80 **企業と向き合う 一度の不正は雪だるま式に拡大**
…………… エクステンド 野上 智之

キャリア

- 41 **ブック・レビュー** 超富裕層に「おもてなし」はいらぬ 高橋 克英 著 …… 編集部
- 88 **就活生 金融まるわかり**
Interview 中央大学 キャリアセンター 松村 祐明 氏に聞く
「銀行・金融機関の人気は復調傾向！」…………… 編集部
- 103 **ブック・レビュー** 金融データ分析入門 山本 零 著…………… 編集部

社会

- 54 **SENSEreading 2026** 相続“東京集中”に異変!
…………… センスクリエイト総合研究所 藤原 裕之
- 84 **今日の問題 「SNS規制」 「安全なサービス設計」を事業者に求めよ**
…………… 慶應義塾大学 水谷 瑛嗣郎
- 90 **地域産業を興す 北海道** 企業版ふるさと納税が地域にもたらすもの
…………… 道銀地域総合研究所 中嶋 紗弓
- 94 **実務を動かす“プロ対応”** 不動産取引、住宅ローン編
買い手の決定権が強まる中古一戸建て市場 …… 武蔵野不動産相談室 畑中 学
- 96 **実務を動かす“プロ対応”** マネロン対策編
疑わしい取引の届け出 有効性検証(中)…………… 三宅法律事務所 渡邊 雅之
- 98 **Qの世界 「債務免除益課税」** 支援を「条件変更」から「出口設計」へ
…………… 開志専門職大学 村山 賢誌

ランキング・特別資料

編集部

- 104 **特別資料** 銀行の中期経営計画(2026年度スタート分)
- 110 **特別資料** 外国人持ち株比率、役員報酬(2026年3月末)
- 112 **ランキング** 全国銀行のOHR(2026年3月期)



地域とともに

- 42 第299回
秋田銀行
芦田 晃輔 頭取に聞く
10年先を見据え
戦略の一貫性を強化
…………… 編集部

AD

- 38 PwC Japan
有限責任監査法人
- 60 地域経済活性化支援機構/
レビキャリア

122 申し込みのご案内

123 バックナンバー

124 クリエイト/次号予告

本誌掲載記事の複写・転載・磁気媒体・光ディスクへの入力、論文・データ等の抄録・要約を弊社の許諾なく行うことを禁じます。

第Ⅰ特集

インパクト

金融が創る社会還元モデル

近年、自組織の事業や従業員が地域経済に与えるインパクトを可視化・数値化し、その実践を強化する金融機関が拡大している。

それに呼応し、地域へのインパクト創出の視点での商品開発、融資戦略も進み、「金利+インパクト創出+将来性」が新たなスタイルとして定着しつつある。

銀行はいかにして、金融ビジネスと社会還元を融合し、地域の発展に寄与していくべきなのか。金融が創る社会還元モデル、そのインパクト創出の有り様を考察する。

実践 インパクト創出

Interview リソナホールディングス 南 昌宏 社長兼グループCEOに聞く
エコシステム広げ、Winの連鎖を
 円滑な資金提供を通じ、企業の成長・地域活性化へ

編集部

地銀×インパクト

Interview A.T. カーニー 河野 修平 シニアパートナーに聞く
「十年の計」で未来に向けた産業開発を
 足元は“守り”を磨き、“信頼”を積み上げよ

編集部

官民連携まちづくり

地域金融は“PPPプロデューサー”に
 山口FGが創出する「地域貢献価値」2事例

東洋大学大学院 経済学研究科 公民連携専攻 専攻長・教授 中村 郁博

事例紹介 滋賀銀行のサステナブルファイナンス

「三方よし」体現し累計7,000億円へ
 高度なノウハウ蓄積し、独自商品を次々と開発

編集部

事例紹介 京都中央信用金庫のサステナブル融資

「2030年・1兆円実行」へ上方修正
 国際基準に準拠した4融資を100件組成、実行

編集部

事例紹介 商社連携

AI・ロボ、省電力商材提案可能に
 地銀など17行がYUASAと連携し、企業の課題解決

編集部

信金×インパクト

信用金庫が創出する社会的インパクト
 ロジックモデルで地域課題解決を“見える化”

信金中金総研 主任研究員 大里 怜史

会計不正に挑む

銀行が果たすべき役割

2025年度は、オルツやKDDI、エア・ウォーター、ニデックをはじめとする大規模な会計不正が市場に大きな衝撃を与えた。

こうした環境下、金融機関の与信管理においては、あらためて不祥事・粉飾決算の早期発見、予防的対応が喫緊の課題となる。

近年の会計不正の傾向を分析し、識者の見解とともに、あるべき企業会計の姿、金融機関の適切な対応を検証する。

監視の覚悟

Interview

国広総合法律事務所 國廣 正 弁護士に聞く

不祥事は第三者委員会で徹底的な原因究明を

社外取・監査法人・金融機関の役割に期待

編集部

未然防止へ対策強化

Interview

日本取引所自主規制法人 河瀬 佳史 上場管理部長に聞く

ハンドブック契機に対策の点検を

不祥事発生企業に改善を促す

編集部

オルツ上場廃止1年を追う

“ハリボテ”の企業実態で市場歪める

「誠実性」欠如と対策強化の方向性を検証

編集部

粉飾の見破り方

金融機関はわずかな“変化”や“違和感”の追求を

堀正工業では、決算書類を金融機関ごとに作成

帝国データバンク 情報統括部 情報取材課 森山 玄将

企業と向き合う

一度の不正は雪だるま式に拡大

粉飾防止には、「伴走支援」の実践を

エクステンド 市場活動部 部長 野上 智之