



「室内」大庭 英治

アトリエを描いたものです。とはいっても具体的にイーゼルを描いたり、壁に掛けられた作品や立て掛けられたキャンバスを描いてはいません。「説明的なもの」を削り取っていき、僕の脳裏に浮かぶ「室内」を描くと、こういう風な作品になってしまうのです。若いころ見たマチスの“赤い室内”が、僕のどこかに潜んでいるのかもしれませんが。

金融ジャーナル

ONLINE

定期購読者であれば、金融ジャーナルをいつでもオンラインでご覧いただけます。



ぜひご登録ください

第Ⅰ特集

8 メガバンクの勝ち筋

10 みずほ UPSIDER BANK Interview

みずほフィナンシャルグループ 篠田 太郎 執行役員に聞く
「法人のライフサイクル全体を支援」…………… 編集部

14 MUFG 受託財産事業 Interview

三菱UFJ信託銀行 古賀 克視 執行役員に聞く
「“アセマネ”日本一、AUM200兆円目指す」…………… 編集部

18 SMBC Olive Interview

三井住友カード 伊藤 亮佑 執行役員に聞く
「No.1企業と連携し、1,500万アカウントへ」…………… 編集部

22 最新決算分析 国内貸出伸び率にサプライズ

…………… ゴールドマン・サックス証券 黒田 真琴

26 メガバンク経済圏 解析 3行三様の戦略で顧客価値を最大化

…………… センスクリエイト総合研究所 藤原 裕之

経営・マネジメント

7 あの日あの時 想い出深い行外研修 …………… 福島銀行 会長 加藤 容啓

48 中小企業支援ケーススタディ 2026 リファイナンス後の伴走支援② …………… エフアンドエム

30 Interview セブン銀行 深澤 孝治 常務執行役員に聞く

「ATMで住民と企業、社会をつなぐ」…………… 編集部

キャリア

39 ブック・レビュー 経済成長 植田 健一 著 …………… 編集部

56 就活生 金融まるわかり Interview

青山学院大学 進路・就職センター 遠藤 明氏、岩田 弘二 氏に聞く
「『金融』は安定した人気業種」…………… 編集部

マーケット

38 Dataは語る 銀行の平均年齢 都銀は40.6歳、5年間で2.3歳上昇 …………… 編集部

50 倒産の真相 12行が粉飾を見抜けず倒産したMAKE VALUE …………… 東京商工リサーチ 坂田 芳博

巻頭

編集部

3 顔 鈴木 正範 NTTデータ 社長 CEO

6 サステナブルチャレンジ 脱炭素のポロシャツ着用 鳥取銀行

第Ⅱ特集

58 システム再編

60 統合バンキングクラウド Interview

NTTデータ 鈴木 正範 代表取締役社長 CEOに聞く
「巨大連携で地銀システムの標準化目指す」…………… 編集部

64 資金交付制度拡充 Interview

金融庁 守屋 貴之 信用制度企画室長に聞く
「システム共同化支援で選択肢拡大」…………… 編集部

68 勘定系システムの展望 “ミドル”共通化・脱共同化へ

…………… SBI金融経済研究所 山沖 義和

74 実践 モダナイゼーション Interview

LiNKX 中尾 公一 執行役員 COO・デジタル部長に聞く
「基幹システム“AI・Ready”を実現へ」…………… 編集部

80 事例紹介：常陽銀行 「Chance」稼働20年、コスト大幅減 編集部

82 事例紹介：九州フィナンシャルグループ

常識を破壊し「統合」から「融合」へ…………… 編集部

デジタル

52 金融DXが拓く世界 金融デジタル人材をどう育てるか

…………… 金融IT協会 山口 省蔵

社会

32 再発見! ニッポン金融経済史 江戸時代の先物取引と米価

…………… 東京大学史料編纂所

36 実務を動かす“プロ対応” マネロン対策編

取引モニタリングは「現場の味方」に 有効性検証(下) ……三宅法律事務所 渡邊 雅之

54 SENSEreading 2026 相続1兆円、地方へ逆流中!

…………… センスクリエイト総合研究所 藤原 裕之

84 地域産業を興す 長崎県 九州3エリアの地域再生への挑戦

…………… 長崎経済研究所 村田 聡

118 今日の問題 「高卒採用の見直し」採用後の育成を見据えた議論を

…………… 東京理科大学 大島 真夫

120 Qの世界 「キャッシュレス決済とポイント制度」

日本の決済手段はなぜ収束しないのか…………… 神戸大学大学院 藤原 賢哉

126 TOPIC 後継者不在企業を長期保有で承継 セレンディップ・ホールディングス 編集部

ランキング・特別資料

編集部

88 ランキング 地銀・第二地銀の収益性・健全性指標 (2026年3月期)

130 特別資料 金融機関の新任トップ (2025年7月～ 2026年6月末)



地域とともに

40 第300回
帯広信用金庫
中田 真光 理事長に聞く
挑戦続け 十勝最大の
“付加価値創出基地”に
…………… 編集部

AD

34 アシュアード

73 申し込みのご案内

125 バックナンバー

150 クリエイト／次号予告

本誌掲載記事の複写・転載・磁気媒体・光ディスクへの入力、論文・データ等の抄録・要約を弊社の許諾なく行うことを禁じます。

メガバンクの 勝ち筋

メガバンクの2026年3月期決算は過去最高益を軒並み更新した。世界に伍する金融機能を発揮し多様な収益リソースを構築するメガバンクは、次世代サービスの開発においても、日本の金融界をリードしている。

2026年度も後半を迎えるなか、メガバンクのトレンドと“勝ち筋”は、どこにあるのか。巨大組織の収益基盤を分析しつつ、進化の根底にあるビジョンを明らかにしていきたい。

みずほ UPSIDER BANK

Interview

みずほフィナンシャルグループ 藪田 太郎 執行役員 リテール・デジタル業務部長 に聞く
法人のライフサイクル全体を支援
「使い勝手の良さ」「成長支援」を充実

編集部

MUFG 受託財産事業

Interview

三菱UFJ信託銀行 古賀 克視 執行役員 受託財産副部門長 に聞く
(アセットマネジメント副事業長)

“アセマネ” 日本一、AUM200兆円目指す
ファンド機能生かし成長投資、経済活性化

編集部

SMBC Olive

Interview

三井住友カード 伊藤 亮佑 執行役員 マーケティング本部 本部長 に聞く

No.1企業と連携し、1,500万アカウントへ
“預金が自然と集まる” 仕組みが強みに

編集部

最新決算分析

国内貸出伸び率にサプライズ

好調な決算続き、ROE・PBRより高位に

ゴールドマン・サックス証券 グローバル投資調査部 アナリスト 黒田 真琴

メガバンク経済圏 解析

3行三様の戦略で顧客価値を最大化

自前統合・外部連合・資本参加型へ

センスクリエイト総合研究所 代表 藤原 裕之

システム 再編

2026年度に入り、引き続き地銀再編が加速している。それに呼応し大きな動きを見せるのが、勘定系システム刷新の動きだ。重厚なメインフレームから進化し、機能の革新性、柔軟性を確保するため、共同化を目指す動きはすでにトレンドとなっている。

安全性を担保しつつシステムコストを削減できるか否かは、今後の金融機関の競争優位性にも大きく影響しよう。

2026年度に入り延長・拡充された資金交付制度が与えるインパクトも折り込みつつ、今後の地銀のシステム再編の在り方を検証する。

統合バンキングクラウド

Interview

NTTデータ 鈴木 正範 代表取締役社長 CEOに聞く

巨大連携で地銀システムの標準化目指す
「オープン→クラウド」の流れを加速

編集部

資金交付制度拡充

Interview

金融庁 守屋 貴之 信用制度企画室長に聞く

システム共同化支援で選択肢拡大
経営基盤強化へ実態にあわせ交付上限増額

編集部

勘定系システムの展望

“ミドル”共通化・脱共同化へ
地域銀行における現状を徹底解剖

SBI金融経済研究所 特任研究員 山沖 義和

実践 モダナイゼーション

Interview

LINKX 中尾 公一 執行役員COO・デジタル部長に聞く

基幹システム“AI・Ready”を実現へ
中身を可視化して解析し、再構築する

編集部

事例紹介 常陽銀行

「Chance」稼働20年、コスト大幅減
出向を通じた人材育成で独自性を堅持

編集部

事例紹介 九州フィナンシャルグループ

常識を破壊し「統合」から「融合」へ
AIが導く再編の新方程式

編集部