

10
2026
October

| 今月の表紙画 |



「夕暮れの風景」大庭 英治

少し明度の低い作品です。どちらかと言えば明るい絵の多い僕にしては、珍しい作品だと思います。漠然と絵筆を走らせていたら、こんな色調に変化しました。「暗青」の色面と「ベージュ」の色面の対比の効果を狙って描いていった時、ふといつか見た「夕暮れの風景」を思い出したので、そのイメージに近づけ、それをタイトルにしました。

金融ジャーナル

ONLINE

定期購読者であれば、金融ジャーナルをいつでもオンラインでご覧いただけます。



ぜひご登録ください

第Ⅰ特集

8 セキュリティー危機

預金と信頼を守る

10 AIで防衛する Interview

チームみらい 安野 貴博 党首 参議院議員に聞く
「“攻撃前提”の防御体制に転換を」…………… 編集部

14 金融不正を阻む 犯罪はスマホや“銀行の外”で始まる
…………… 三宅法律事務所 渡邊 雅之

18 フィッシングを未然に防ぐ Interview
ACSION 安田 貴紀、瀧下 考明 代表取締役 zu 聞く
「“身近な脅威”を官民連携で守る」…………… 編集部

22 サイバー脅威に備える 真に恐れるべき攻撃被害“馴化”
…………… 大阪大学 猪俣 敦夫

経営・マネジメント

7 あの日あの時 同級生と共に働く喜び …………… あいち銀行 頭取 鈴木 武裕
80 TOPIC トップに聞く地域共創戦略 静岡銀行 八木 稔 頭取
「社会価値」と「企業価値」融合の軌跡 …………… 編集部

キャリア

34 就活生 金融まるわかり Interview グロービス経営大学院 君島 朋子氏に聞く
「考え、実践する力を磨き“現実を変える”」…………… 編集部
39 ブック・レビュー 政府支出を考える 原田 泰、井上 智洋、中里 透 編著
…………… 編集部

デジタル

32 TOPIC AI時代、店舗網は「重荷」か「最強資産」か
…………… PwCコンサルティング合同会社 青柳 雄一
New! 50 サイバー防御最前線 基本的な対策の徹底が最重要に
…………… イーセツジャパン 佐島 隆博

巻頭

編集部

- 3 顔 安野 貴博 チームみらい 党首 参議院議員
- 6 サステナブルチャレンジ 地域見守る「安全の鏡」 三条信用金庫

第Ⅱ特集

58 産業クラスター

60 クラスタービジョン Interview

PwCコンサルティング合同会社 片岡 剛士 上席執行役員・チーフエコノミストに聞く
「名目GDP1,100兆円規模へ」…………… 編集部

64 戦略17分野の展望 半導体に官民で68兆円投資へ
…………… 野村證券 岡崎 康平

68 半導体の将来像 Interview 東京大学 黒田 忠広 特別教授に聞く
「『半導体は国家なり』の時代が到来」…………… 編集部

72 事例 東京スター銀行 台湾系顧客100社突破で包括支援を拡充
…………… 編集部

76 事例 エスツー 秋田発、巨大データセンター構想が始動
…………… 編集部

マーケット

30 倒産の真相 審査厳格化で過去の粉飾決算が表面化し倒産した幡成サッシ
…………… 東京商工リサーチ 坂田 芳博
38 Dataは語る トップの年齢 地域金融機関の平均は65.08歳に …… 編集部
New! 48 成長の実像 経営戦略はコペルニクスの転回を! …………… 帝国データバンク

社会

52 TOPIC 富裕層向け金融サービスの新潮流 …………… 野村総合研究所
56 SENSEreading 2026 移住者が“浮かない”地域へ!
…………… センスクリエイト総合研究所 藤原 裕之
84 実務を動かす“プロ対応” 不動産取引、住宅ローン編
行き先見えない“火災保険”の相談先 …………… 武蔵野不動産相談室 畑中学
86 地域産業を興す 3つの視点で地域復興を支えるACCの挑戦
…………… 朝日中小企業経営情報センター 柊内 英雄
90 今日の問題 「推し活クレカ」 クレジットカードもコンテンツになる時代
…………… 京都橋大学 牧 和生
92 Qの世界 「劣後債務と銀行行動」自己資本比率規制の変更が与える影響
…………… 駿河台大学 山田 佳美

ランキング・特別資料

編集部

- 96 ランキング 全国銀行の決算比較 (2026年3月期)
- 112 特別資料 全国銀行のRORAランキング (2026年3月期)



地域とともに

40 第301回
宮崎銀行
杉田 浩二 頭取に聞く
不動産の「ファーストコール
バンク」へ飛躍
…………… 編集部

AD

26 セブン銀行
28 ミトラグループ、サムポローニア

114 申し込みのご案内
115 バックナンバー
116 クリエイト/次号予告

本誌掲載記事の複写・転載・磁気媒体・光ディスクへの入力、論文・データ等の抄録・要約を弊社の許諾なく行うことを禁じます。

セキュリティー 危機

預金と信頼を守る

先端技術を活用したテロ攻撃、内部不正、大規模インシデントなど、金融機関を取り巻く複合的なセキュリティー危機は、劇的な変化の渦中にある。

フロンティアAIの登場で、金融を標的とするサイバー攻撃の危険度は急速に拡大。攻撃に応用可能な先端技術を誰もが使える時代を迎えるなか、それを見越した金融機関の対策が急務となる。その対応の優劣は、顧客の金融機関選別のポイントとして意識されはじめている。

急速に発達する技術革新のなか、金融機関はどうすれば「預金と信頼を守る」ことができるのか。専門家の知見から、そのヒントを探っていききたい。

AIで防衛する

Interview チームみらい 安野 貴博 党首 参議院議員 に聞く

“攻撃前提”の防御体制に転換を
複数モデル活用と“ゼロトラスト”が鍵

編集部

金融不正を阻む

犯罪はスマホや“銀行の外”で始まる

本人と「本人の意思」を確認する時代に

実務を動かす“プロ対応” 特別編

三宅法律事務所 パートナー弁護士 渡邊 雅之

フィッシングを未然に防ぐ

Interview ACSiON 安田貴紀、瀧下孝明 代表取締役 に聞く

“身近な脅威”を官民連携で守る

被害情報を開示・共有する「抜本的な透明性」が重要に

編集部

サイバー脅威に備える

真に恐れるべき攻撃被害“馴化”

自分ごとに捉え続ける組織文化、ガバナンスを

大阪大学 教授 CISO 猪俣 敦夫

産業 クラスター

次世代産業育成のため需要が高まる17の戦略分野を選定し、地域ごとに産業を集積させる「産業クラスター」構想。

インフラ整備や民間投資の呼び込みが別枠予算で集中展開されるため、地域経済のハブとして機能する地域金融機関にとっても、大きなビジネスチャンスとなる。

国家政策を活用しつつ、地域産業をプロデュースするという新たな役割を、地域金融機関はどう担っていくべきなのか。

成長関連企業インタビューや金融機関の次世代産業支援の現状紹介などを通じ、産業クラスター構想が地域にもたらすインパクトを検証していきたい。

クラスタービジョン

Interview

PwCコンサルティング合同会社 片岡 剛士 上席執行役員・チーフエコノミスト に聞く

名目GDP1,100兆円規模へ

地方の成長なくして、日本の成長なし

編集部

戦略17分野の展望

半導体に官民で68兆円投資へ

投資家はデータセンターや防衛にも関心

野村證券 市場戦略リサーチ部 チーフ・マーケット・エコノミスト 岡崎 康平

半導体の将来像

Interview

東京大学 黒田 忠広 特別教授 に聞く

「半導体は国家なり」の時代が到来

継続支援で“第二のエルピーダ” 防げ

編集部

事例 東京スター銀行

台湾系顧客100社突破で包括支援を拡充

相談室設置、住宅融資など個人対応も積極化

編集部

事例 エスツー

秋田発、巨大データセンター構想が始動

想定投資額32.7兆円の取り込みに期待

編集部